

Gestion de Projet dans un monde en changement

Ilan Bijaoui

ibii@013net.net

14.7

09:00-11:00 Le monde en changement

11.00-13.00 Le monde en changement

15.7

08.30- 12.30 Plan et analyse. Définition d'un projet. Processus de management

17.7

08-12.00 *Politique d'innovation*

13.00-17.00 Développement de Stratégie Analyse SWOT

19.7

8.30-12.30 Modèles de développement économique

14.00-18.00 *MS Project*

21.7

13:30-17:00 Gestion du risque, Evaluation et contrôle

17:00-18:30 *Travail en Groupe*

23.7

08:30-12:30 Gestion du risque, Evaluation et contrôle

13:30-17:30 *Travail en Groupe*

24.7

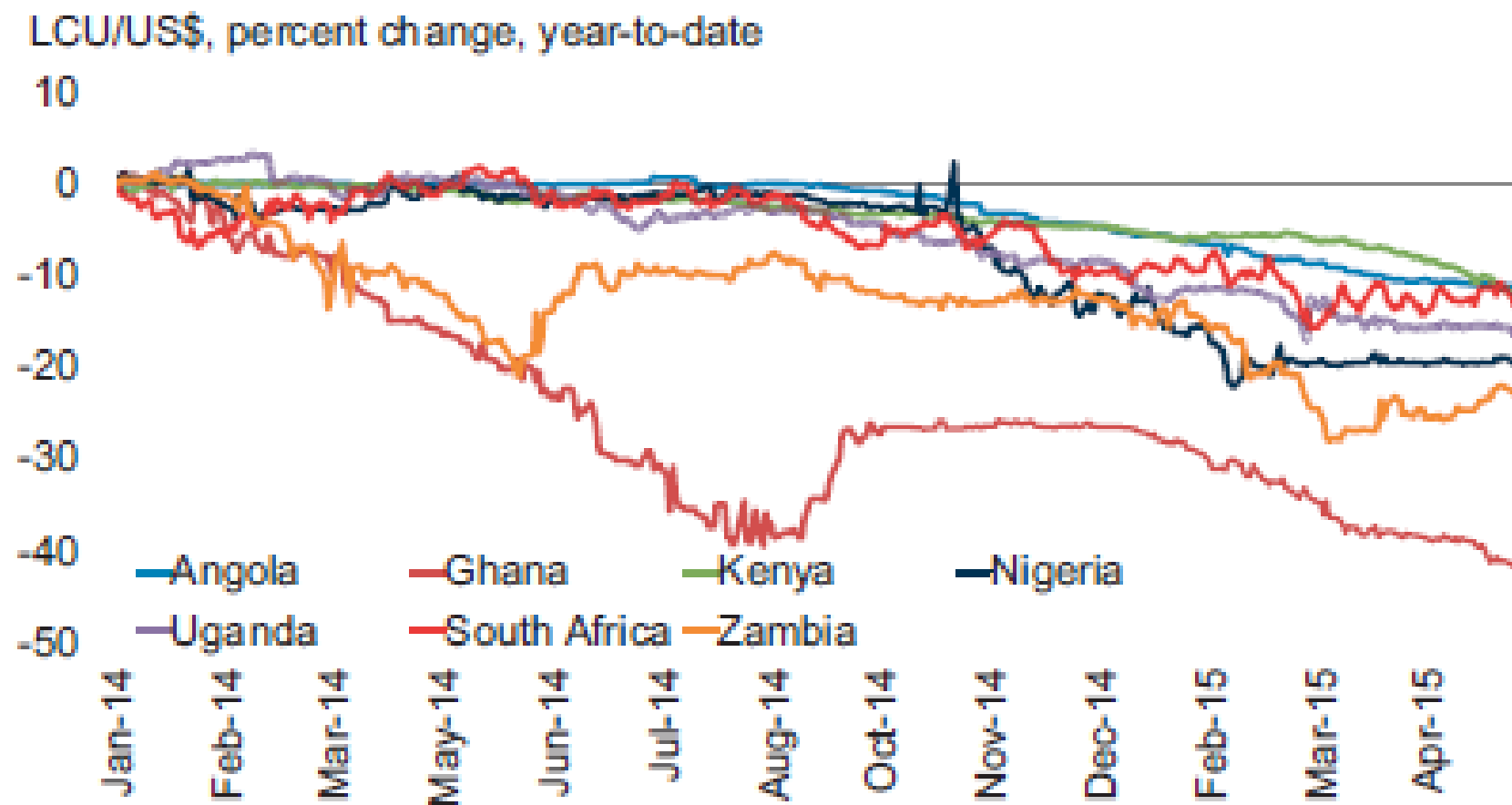
13.00-17.00 MS project, travail en groupe et présentation préliminaire

27.7

8.00-12.00 Présentation des projets

FIGURE 2.60 Exchange rates

The region's major currencies continue to depreciate against the U.S. dollar.

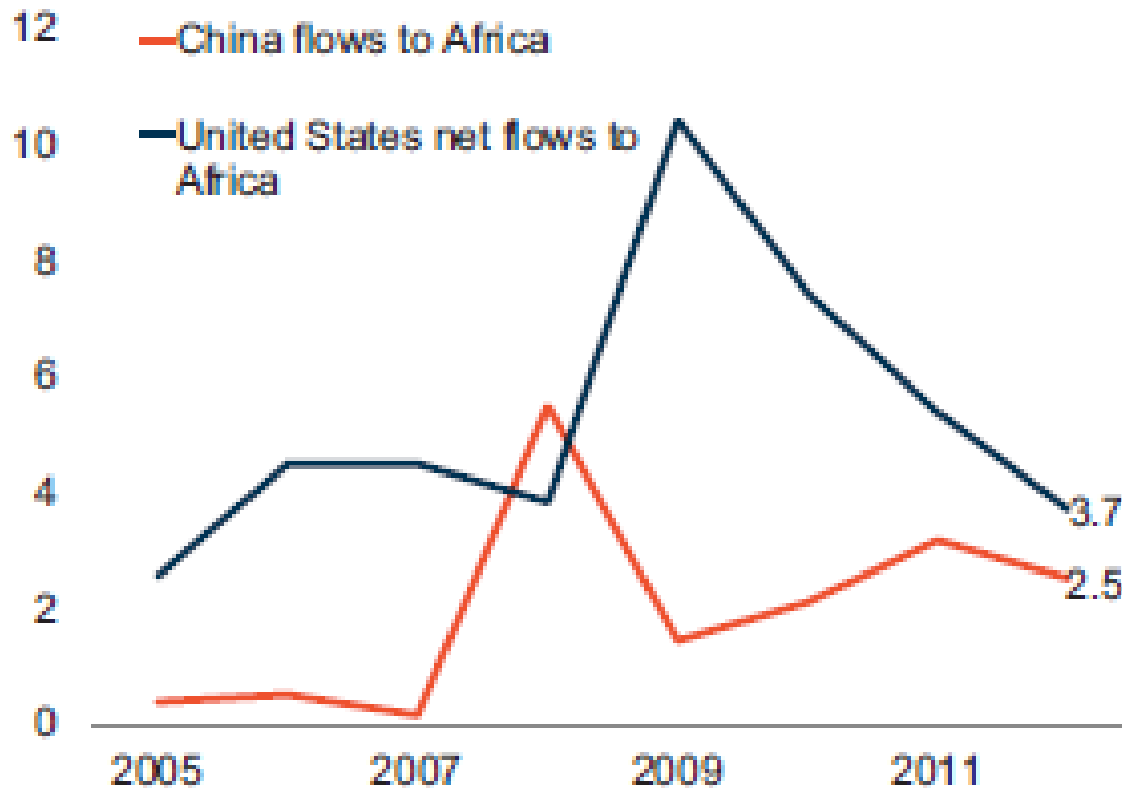


Source: Bloomberg.

FIGURE B2.1.5 Chinese and U.S. foreign direct investment in Africa

Chinese and US FDI flows to Africa are broadly comparable.

US\$, billions

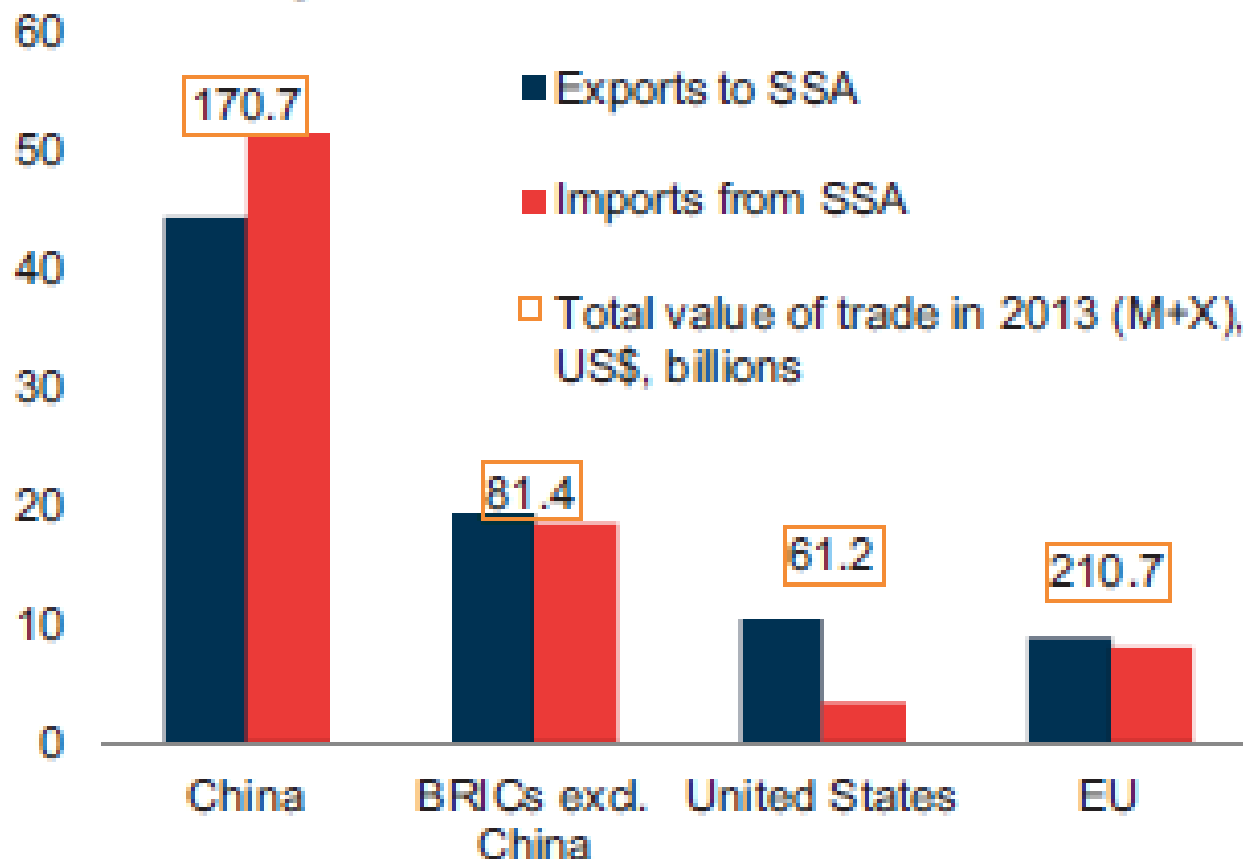


Sources: Ministry of Commerce, China; OECD Statistics on FDI.

FIGURE B2.1.1 Growth in Sub-Saharan Africa's trade flows, by partner, 2000–13

The region's trade with China has grown at a faster pace than with other countries.

Percent change annualized, 2000-13

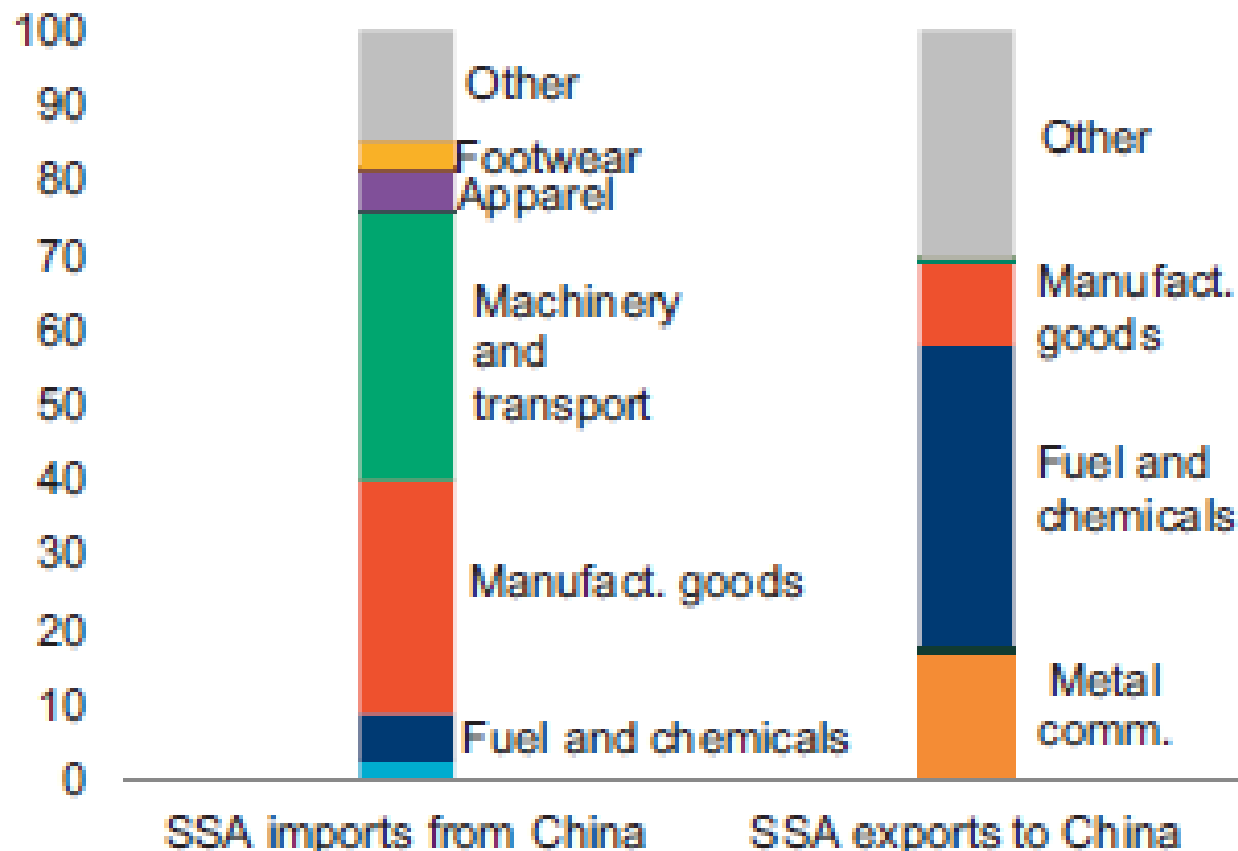


Source: UN Comtrade mirror data.

FIGURE B2.1.2 Sub-Saharan Africa's trade flows with China, 2013

Sub-Saharan Africa exports to China are dominated by commodities.

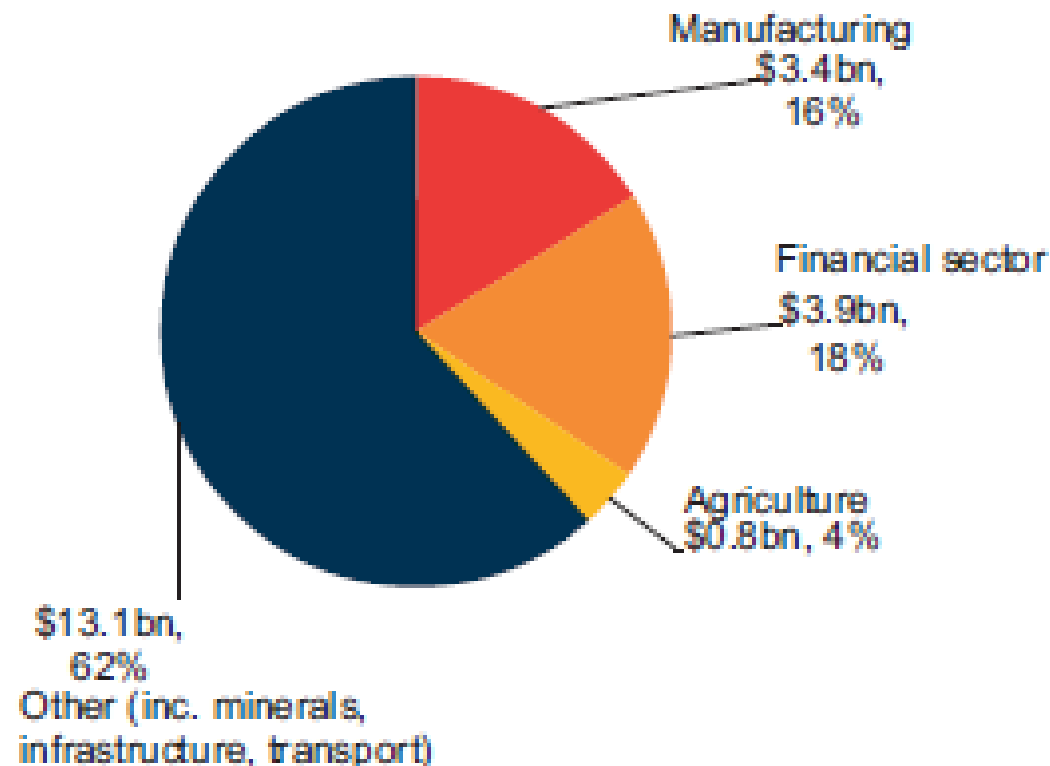
Percent of total



Source: UN Comtrade mirror data.

FIGURE B2.1.6 Chinese foreign direct investment in Africa, by sector, 2012

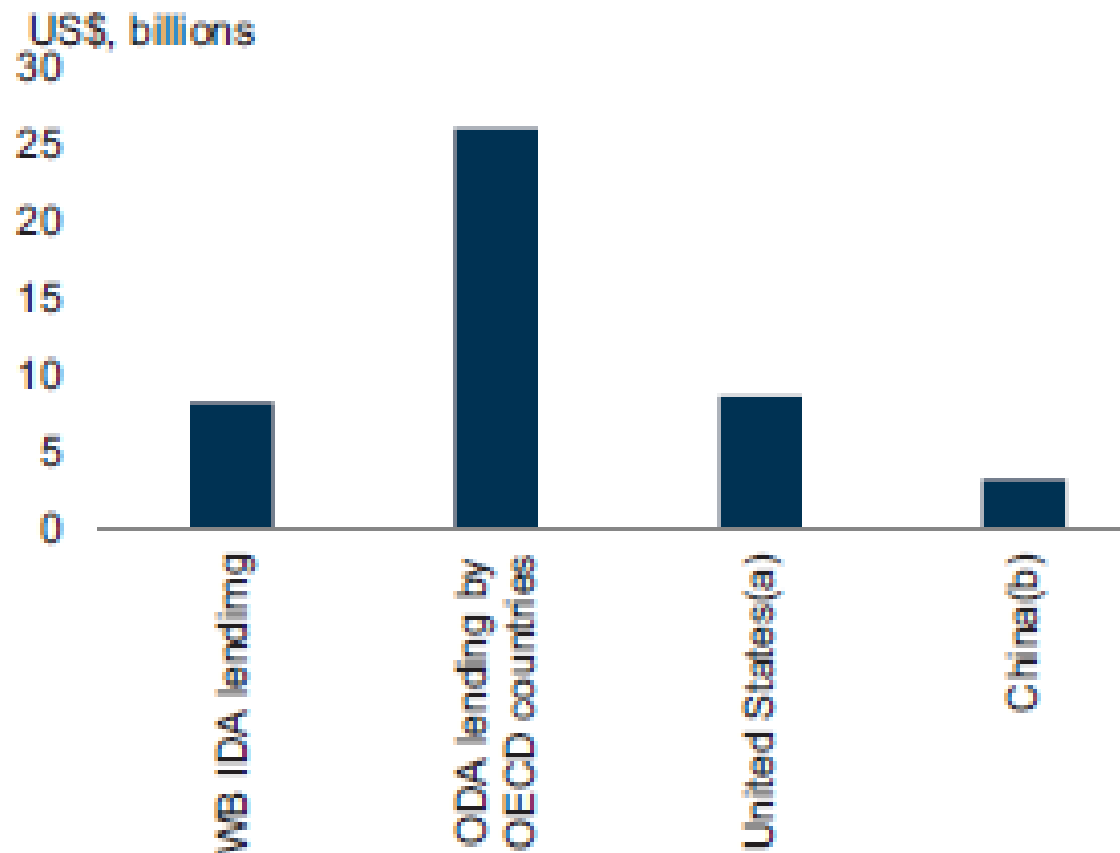
The largest share of Chinese FDI to Africa has been directed to the resource sector.



Source: Government of China 2013

FIGURE B2.1.10 Development assistance to Sub-Saharan Africa

...but is much smaller in size.



Source: World Bank 2013 Annual Report .

a. 2012 OECD Development Assistance Committee statistics.

b. Chinese Statistical Yearbook and MOFCOM. Cited from <http://www.chinaafricarealstory.com/n/chinese-aid.html>

FIGURE B2.1.9 Chinese development assistance and bilateral aid from OECD countries to Sub-Saharan Africa

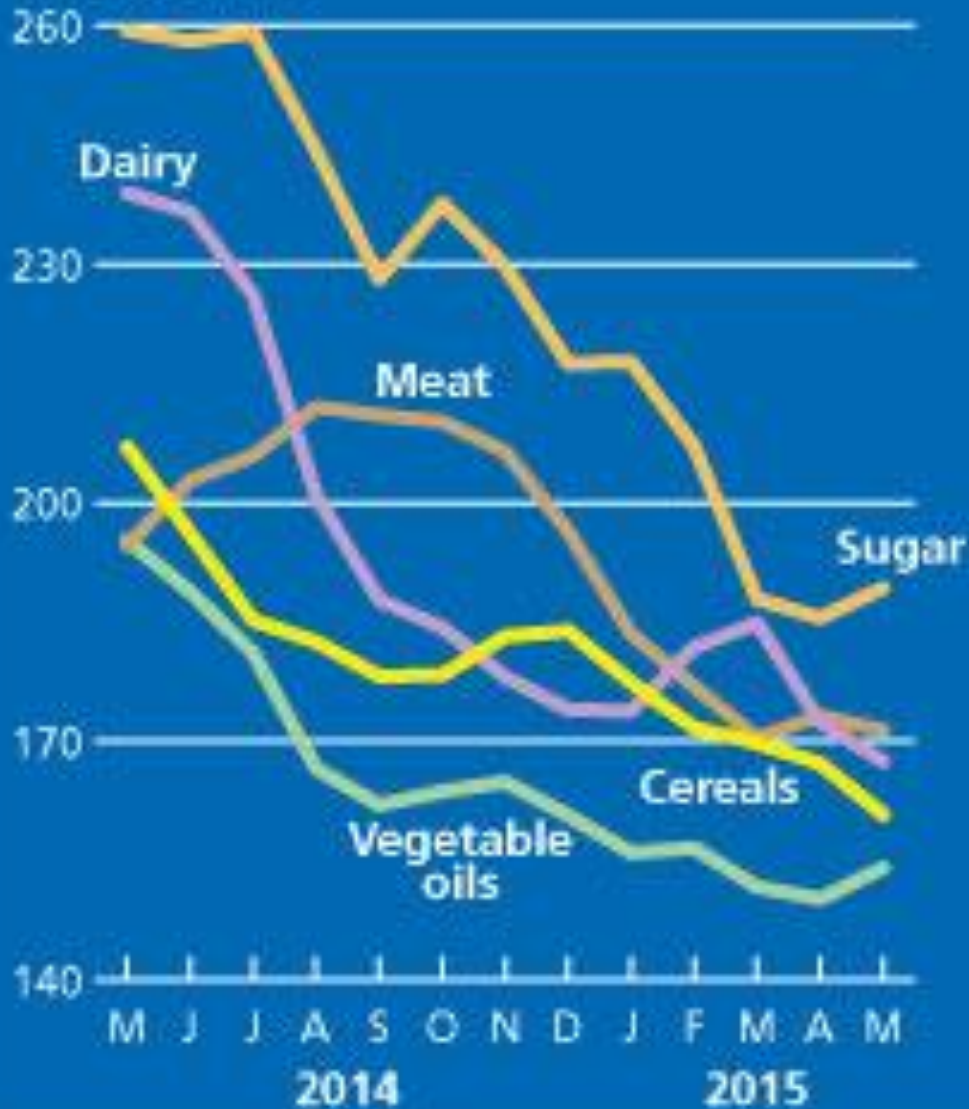
Chinese assistance has grown at a faster pace than bilateral aid from the OECD in recent years...



Sources: OECD; Chinese Statistical Yearbook; MOFCOM. Cited from <http://www.chinaafricarealstory.com/p/chinese-aid.html>.

FAO Food Commodity Price Indices

2002-2004=100



FAO food price index

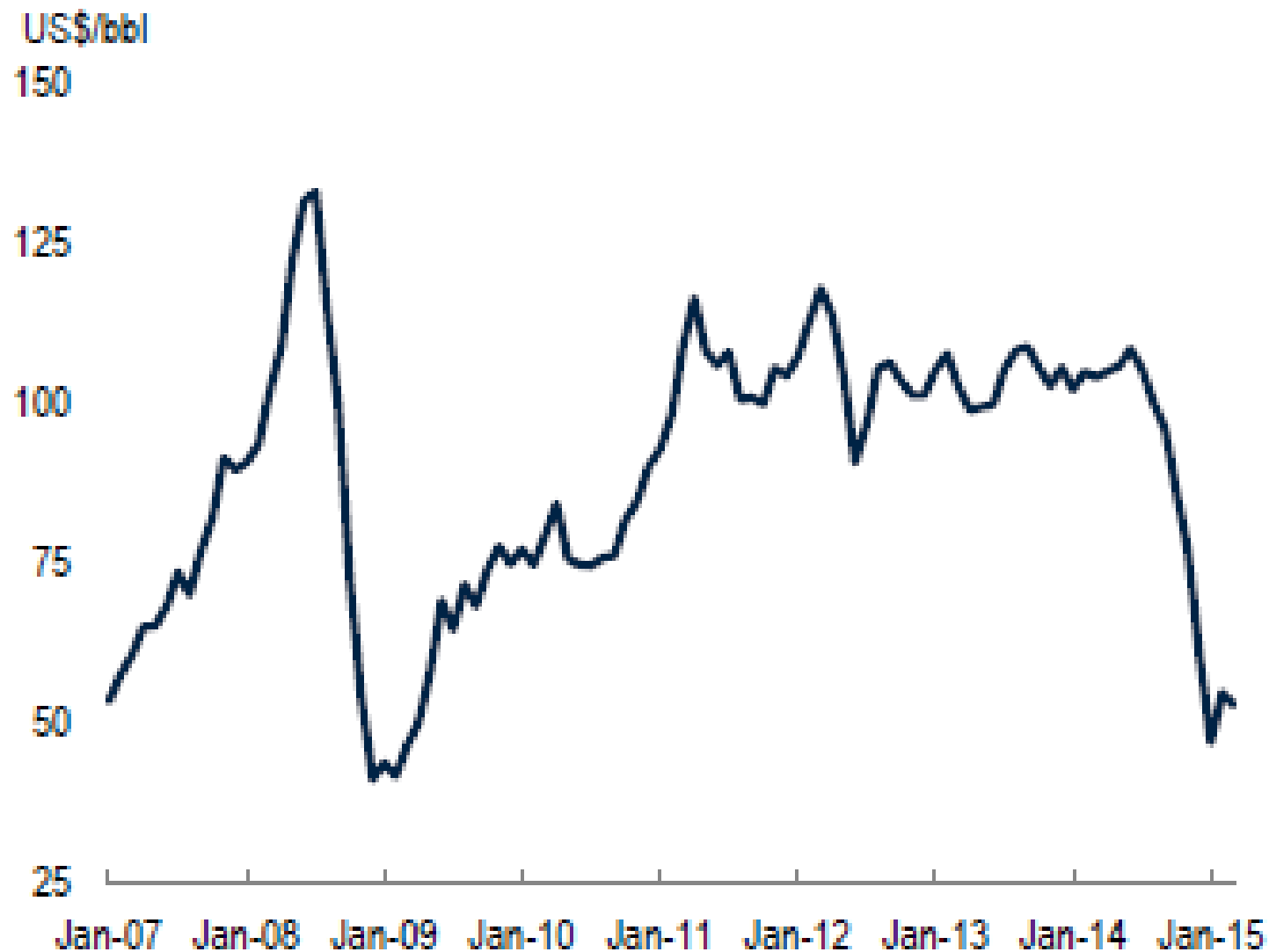
		Food Price Index ¹	Meat ²	Dairy ³	Cereals ⁴	Vegetable Oils ⁵	Sugar ⁶
2005		118.0	123.7	135.2	101.3	102.7	140.3
2006		127.2	120.9	129.7	118.9	112.7	209.6
2007		161.4	130.8	219.1	163.4	172.0	143.0
2008		201.4	160.7	223.1	232.1	227.1	181.6
2009		160.3	141.3	148.6	170.2	152.8	257.3
2010		188.0	158.3	206.6	179.2	197.4	302.0
2011		229.9	183.3	229.5	240.9	254.5	368.9
2012		213.3	182.0	193.6	236.1	223.9	305.7
2013		209.8	184.1	242.7	219.3	193.0	251.0
2014		201.8	198.3	224.1	191.9	181.1	241.2
2015	January	178.9	183.5	173.8	177.4	156.0	217.7
	February	175.8	176.9	181.8	171.7	156.6	207.1
	March	171.5	170.4	184.9	169.8	151.7	187.9
	April	169.2	173.2	172.4	167.2	150.2	185.5
	May	166.8	171.4	167.5	160.8	154.1	189.3

TABLE 1 Nominal price indices, actual and forecasts (2010 = 100)

	ACTUAL					FORECAST	
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Energy	100	129	128	127	118	69	74
Non-Energy	100	120	110	102	97	87	88
<i>Metals</i>	100	113	96	91	85	73	75
<i>Agriculture</i>	100	122	114	106	103	93	94
<i>Food</i>	100	123	124	116	107	97	98
Grains	100	138	141	128	104	96	97
Oils and meals	100	121	126	116	109	92	94
Other food	100	111	107	104	108	103	103
<i>Beverages</i>	100	116	93	83	102	93	92
<i>Raw Materials</i>	100	122	101	95	92	84	86
<i>Fertilizers</i>	100	143	138	114	100	97	96
Precious metals	100	136	138	115	101	98	97
Memorandum items							
Crude oil (\$/bbl)	79	104	105	104	96	53	57
Gold (\$/toz)	1,225	1,569	1,670	1,411	1,266	1,240	1,225

Source: World Bank.

FIGURE 3 Oil prices (average of Brent, WTI, and Dubai)

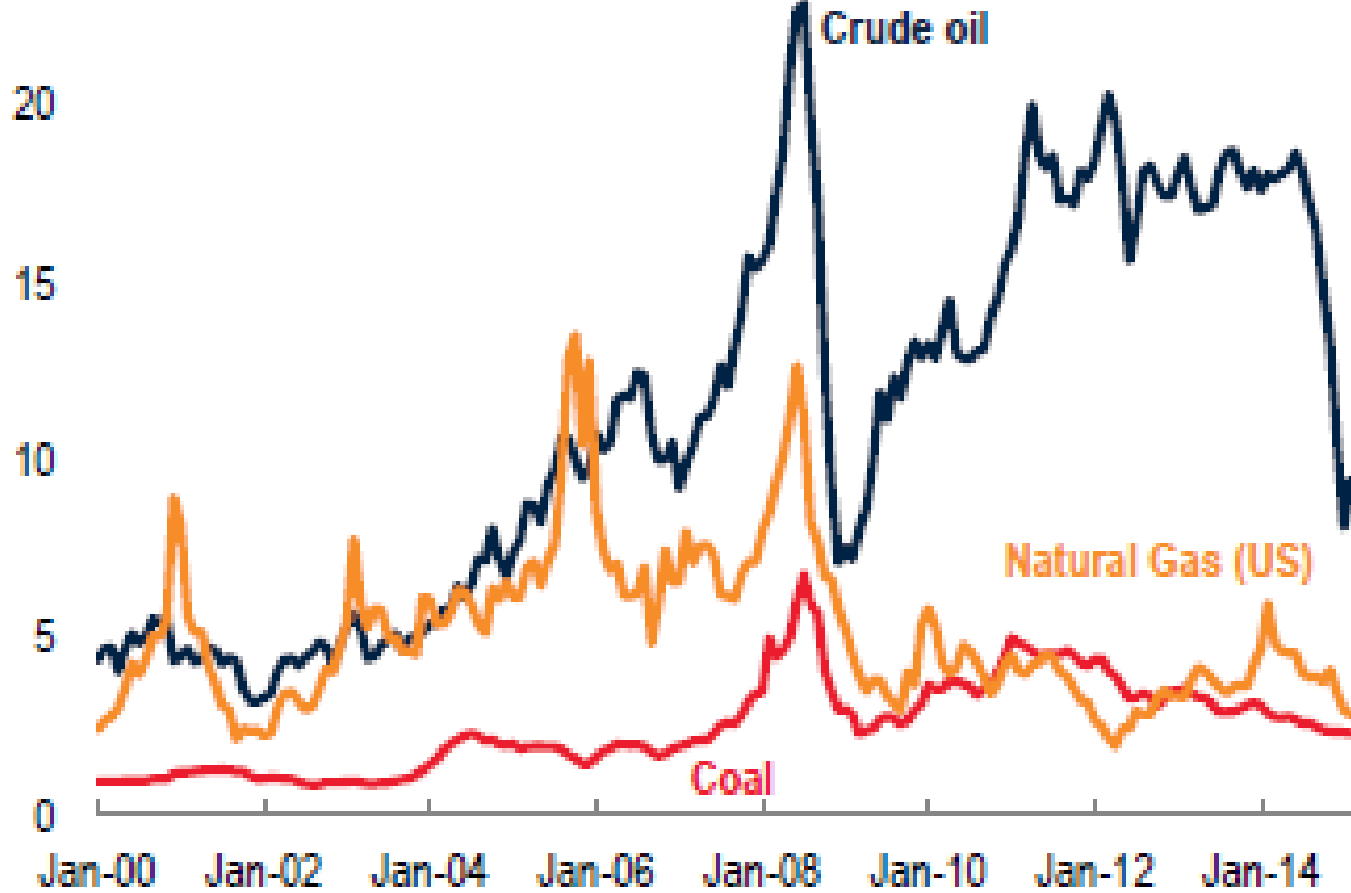


Source: World Bank.

FIGURE 10 Energy prices

US\$/mmbtu

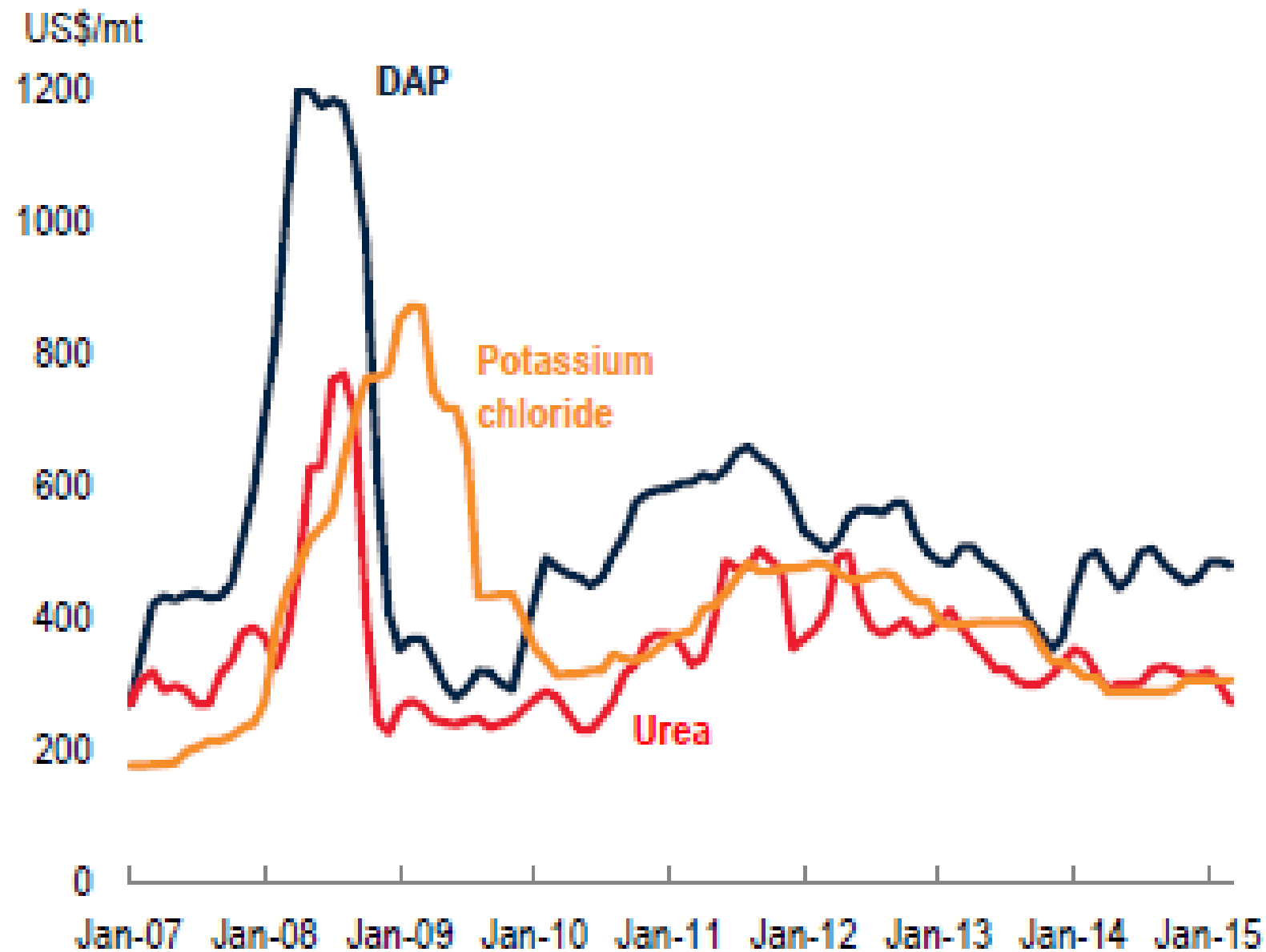
25



Source: World Bank.

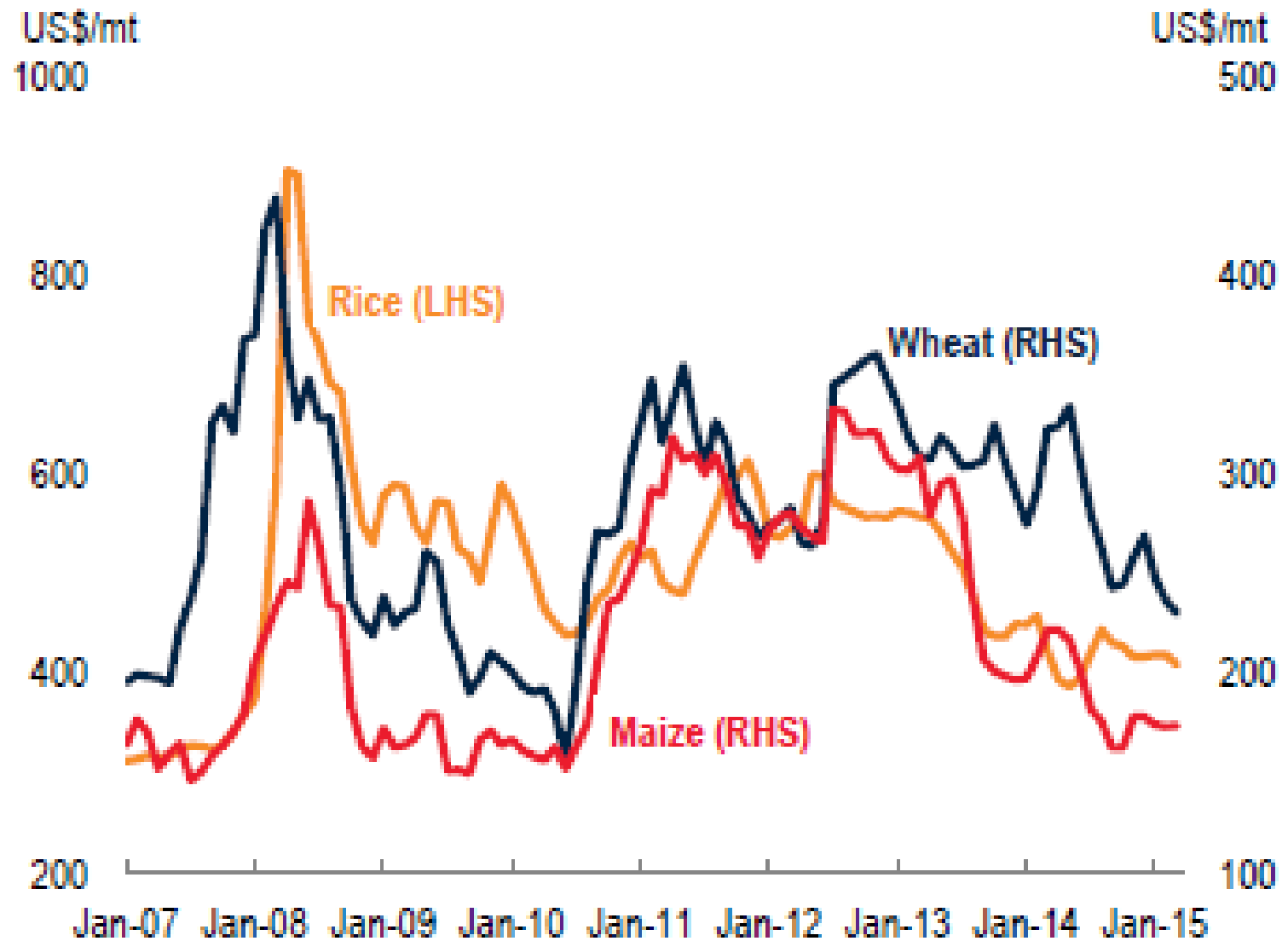
Note: Last observation is March 2015.

FIGURE 18 Fertilizer prices



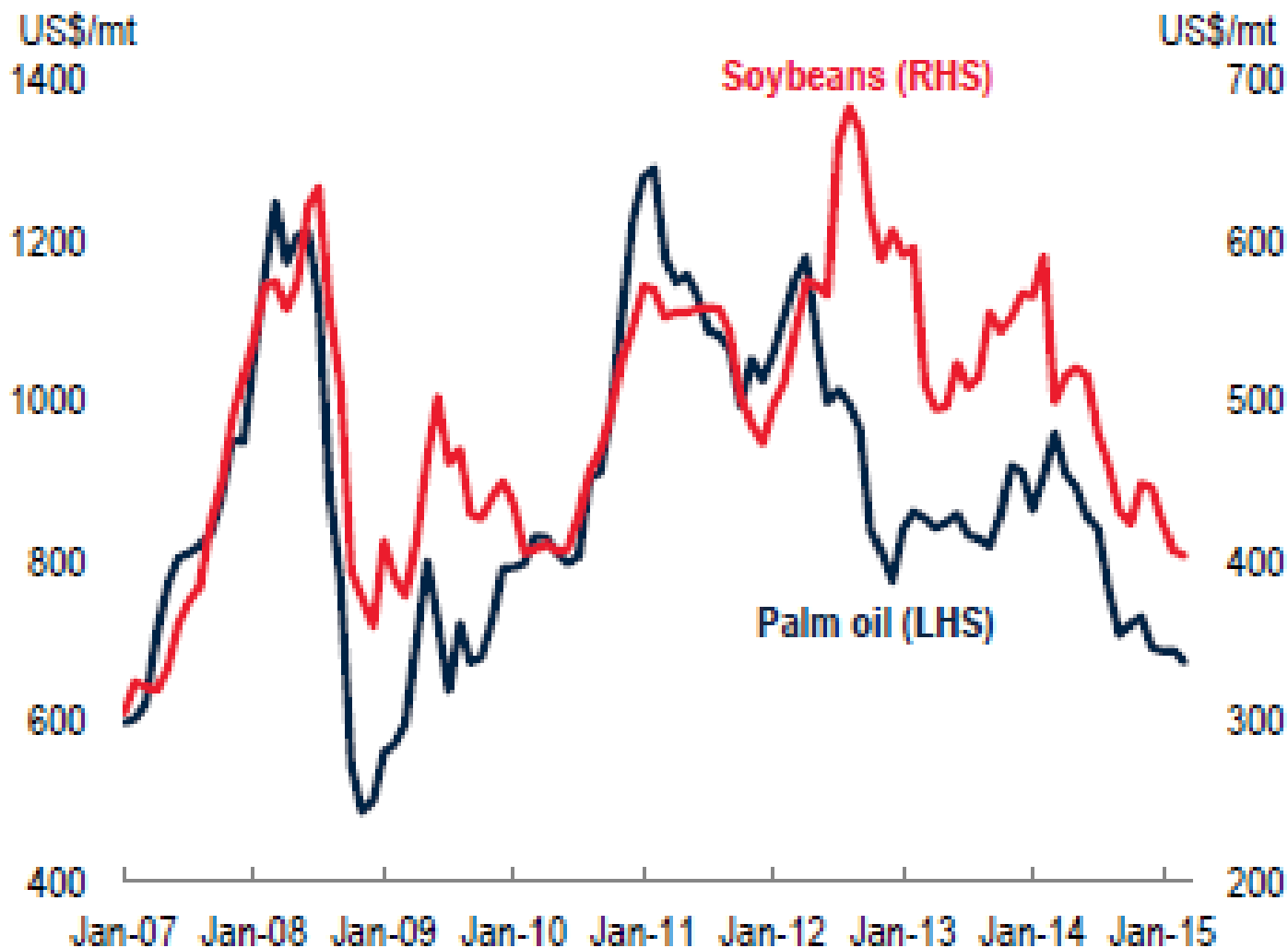
Source: World Bank.

FIGURE 22 Grain prices



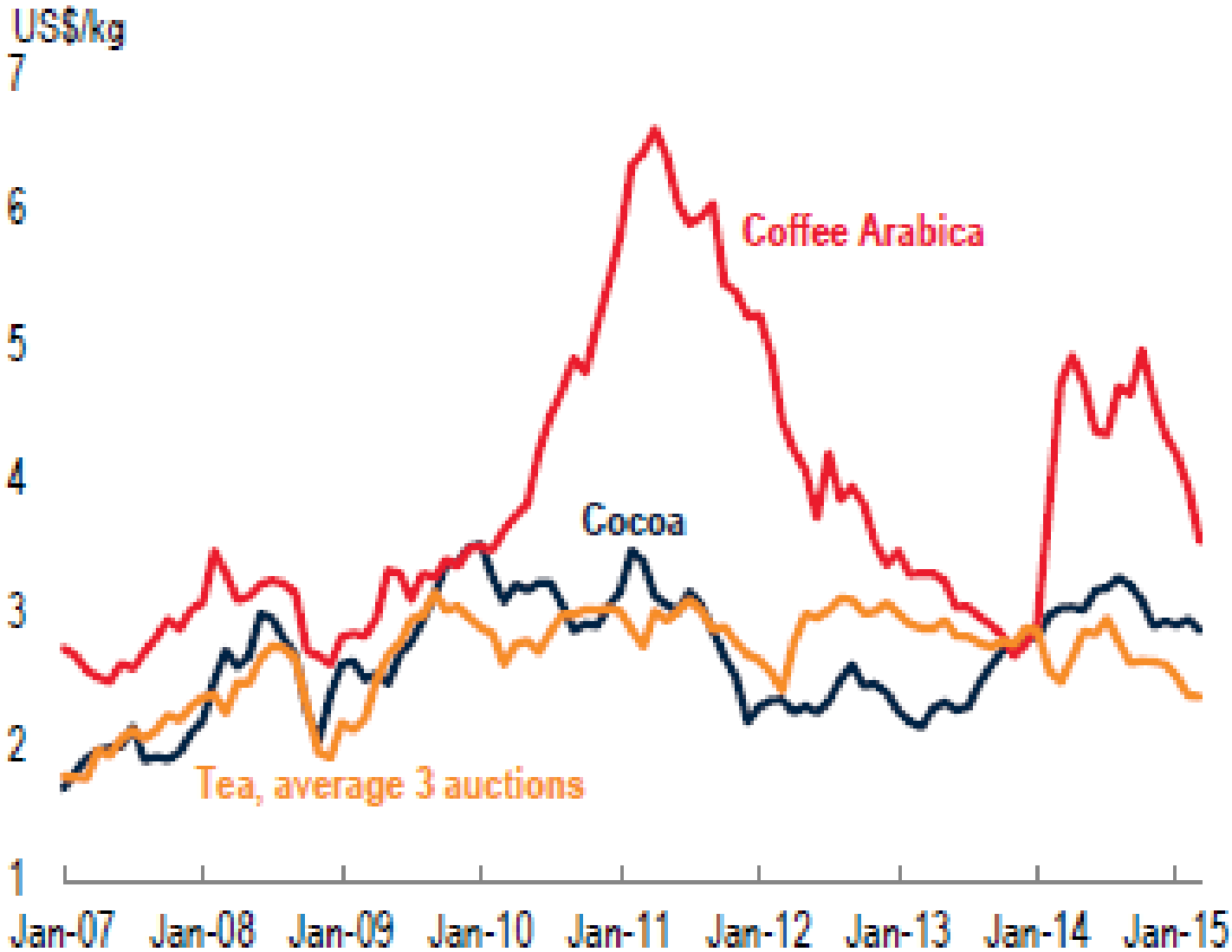
Source: World Bank.

FIGURE 23 Edible oil prices



Source: World Bank.

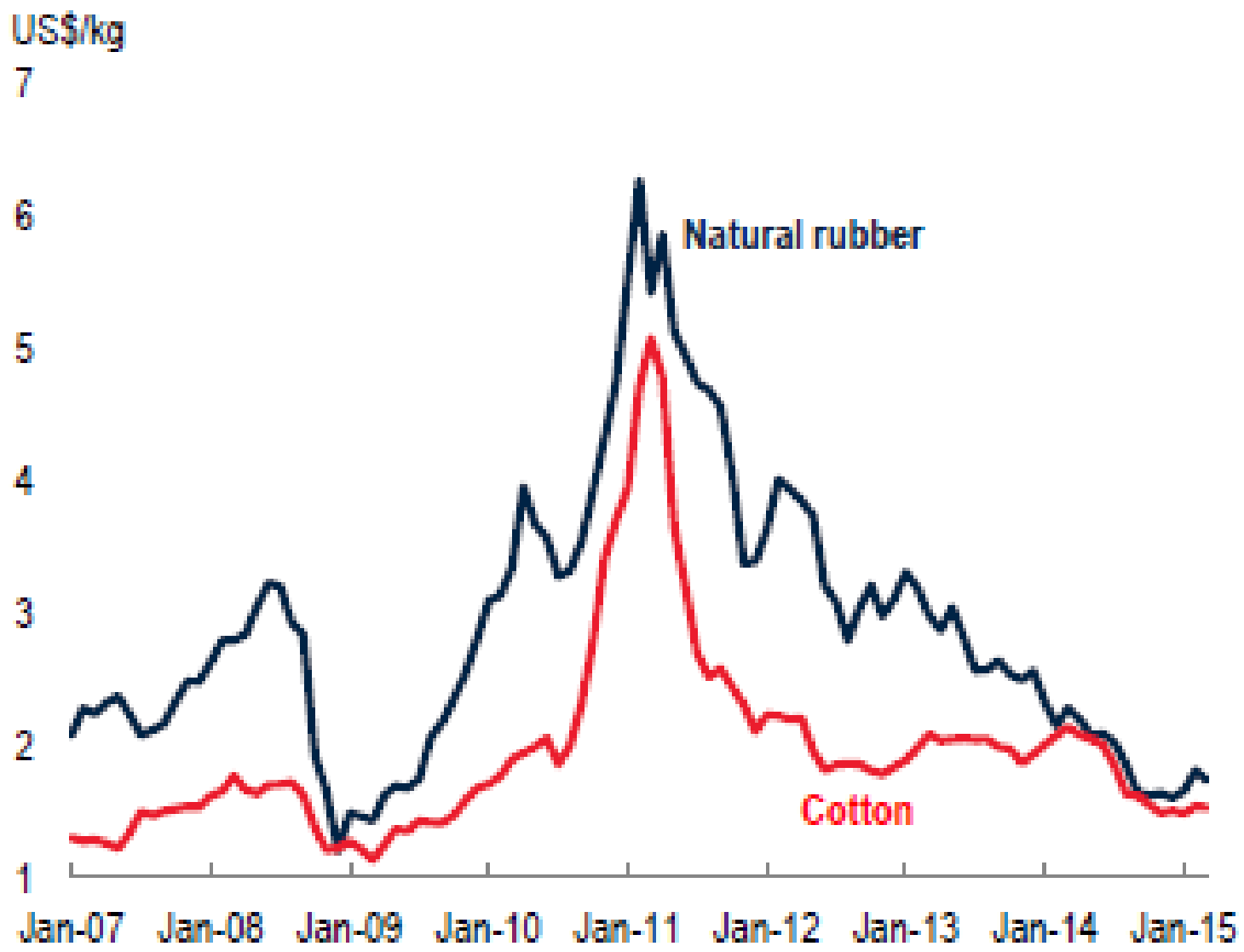
FIGURE 24 Beverage prices



Source: World Bank.

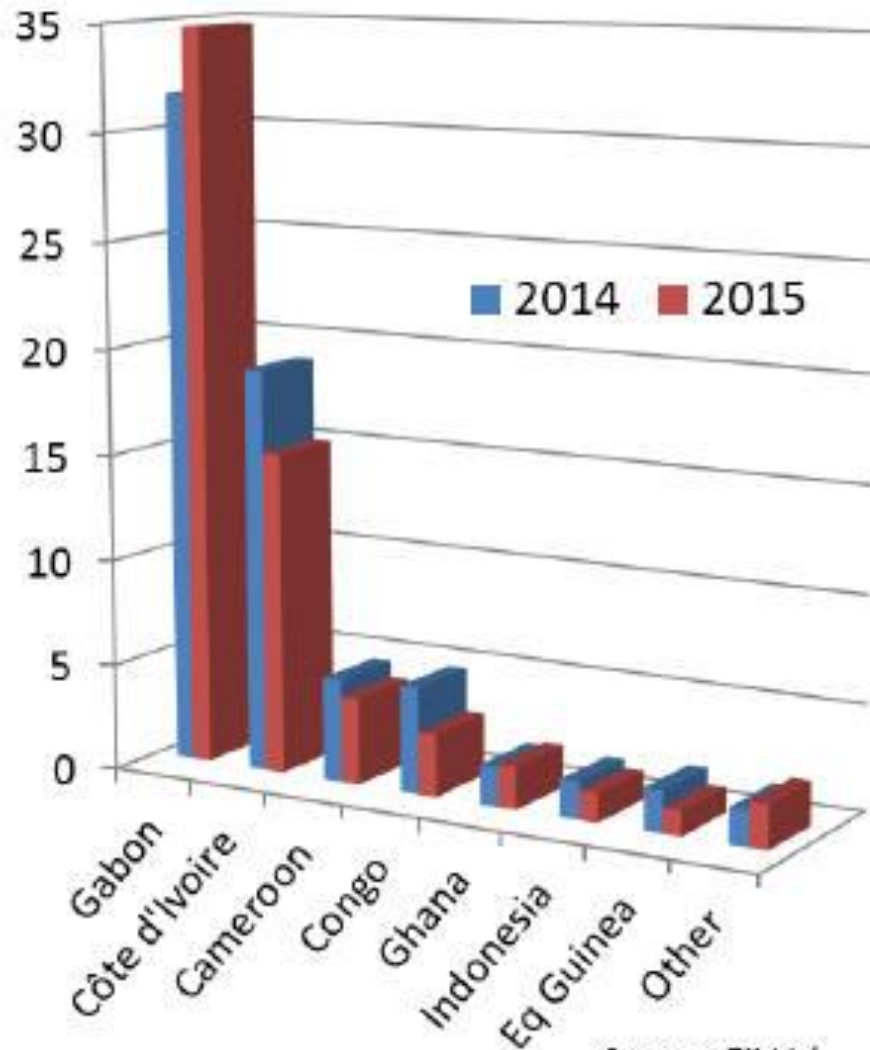
Note: Last observation is March 2015.

FIGURE 25 Raw material prices



Source: World Bank.

Chart 1: EU28 tropical veneer imports, Jan-Mar 2014-15, 1000 m3



Source: FII Ltd
analysis of Eurostat

Table 1 Top 10 Global Food Processing Companies, 2012

Food processing Company	Headquarters	2012 Revenue (billion USD)
Nestlé	Switzerland	56.6
PepsiCo	United States	33.4
Tyson Foods, Inc.	United States	33.3
Mars, Inc.	United States	30.0*
Mondeléz International	United States	29.0
Unilever	United Kingdom	22.0
Groupe Danone	France	20.4
JBS USA	United States	19.8
Kraft Foods Group	United States	18.3
General Mills Inc.	United States	16.7

Source: (Cuneo 2013).

Note: * = estimate.

<http://historymatters.co.za/content/china-africa-relationship-and-what-africa-can-do-profit-2-february-2015>

[840-mile Benguela railway line](#), Angola Atlantic coast with Democratic Republic of Congo and Zambia ,

[Thika road super highway in Kenya](#). Chinese-financed roads have also cut journey times from Ethiopia's hinterland to the strategic port of Djibouti, facilitating livestock exports and promoting regional integration to expand internal markets.

<http://www.businessspectator.com.au/article/2015/2/9/china/chinas-road-growth-africa>

In November 2014 China Railway Construction Corp signed China's largest-ever overseas investment deal, agreeing to build a 1400 kilometre railway along the coast of Nigeria, Africa's largest economy. A [five-nation train line in East Africa](#) will in sections replace British narrow rail gauge for China's standard rail gauge.

<http://www.usnews.com/news/world/articles/2015/05/21/congo-assesses-67-billion-contracts-with-chinese>



The Lobito Corridor between Angola and the Democratic Republic of Congo is a game-changer in the new scramble for Africa's mineral riches. Namibian investigative journalist John Grobler travelled 8000 kilometres to find out who is building it and why.

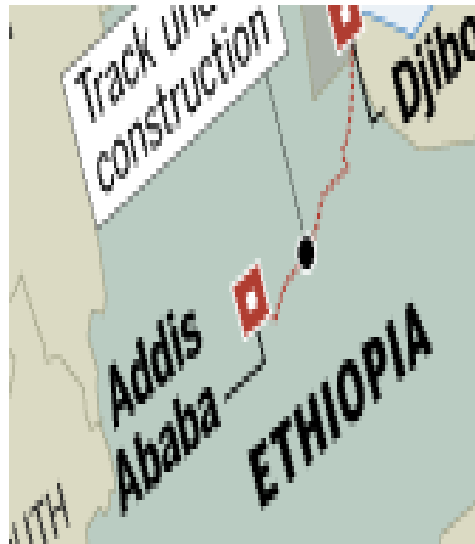


Once the 1,344km Benguela line is connected to the rail system in Katanga, it could become a game-changer for the southern African mining industry. At the moment, all minerals are exported via Richard's Bay in South Africa, some 8,000km away by train or truck. Lobito's brand-new facilities are less than 2,000km away – and the Angolans hope to be transporting 20-millions tons over the new railway line by 2015.

<http://www.ft.com/cms/s/0/24bc5ae6-5756-11e3-b615-00144feabdc0.html#ixzz3dhO7diEy>

rehabilitating the Mombasa to Kampala line built originally by British rulers between 1896 and 1901.

Kenya's \$4bn Mombasa-Nairobi line



link between Addis Ababa, the capital of Ethiopia, and the port of Djibouti 756km away at a cost of roughly \$3bn. The Export-Import Bank of China is financing the construction of the line.

The state-owned Ethiopian Railway Corporation says the new railway will reduce travel time to the port at Djibouti by “more than 50 per cent”, cutting costs.

Plan et analyse

Résumé

L'idée, le capital humain les résultats prévus et capitaux nécessaires

Objectifs

Vision Mission

Le projet:

L'idée, son intérêt et pour qui

Le capital humain

Direction, Initiative, Spécialisation, Promotion

Analyse:

Bénéficiaires, produits – services, prix-coût, promotion, distribution

Plan de Travail - Working Breakdown Structure (WBS) Structure de Découpage (SDP)

Activités de la chaîne de valeur

Ressources

Diagramme Gantt

Objectifs et résultats prévus

Capitaux nécessaires

Definition de projet et Processus de Management

Définition

Application des connaissances, des compétences, des ressources pour réaliser les activités qui permettront d'atteindre les objectifs du projet.

Processus de Management

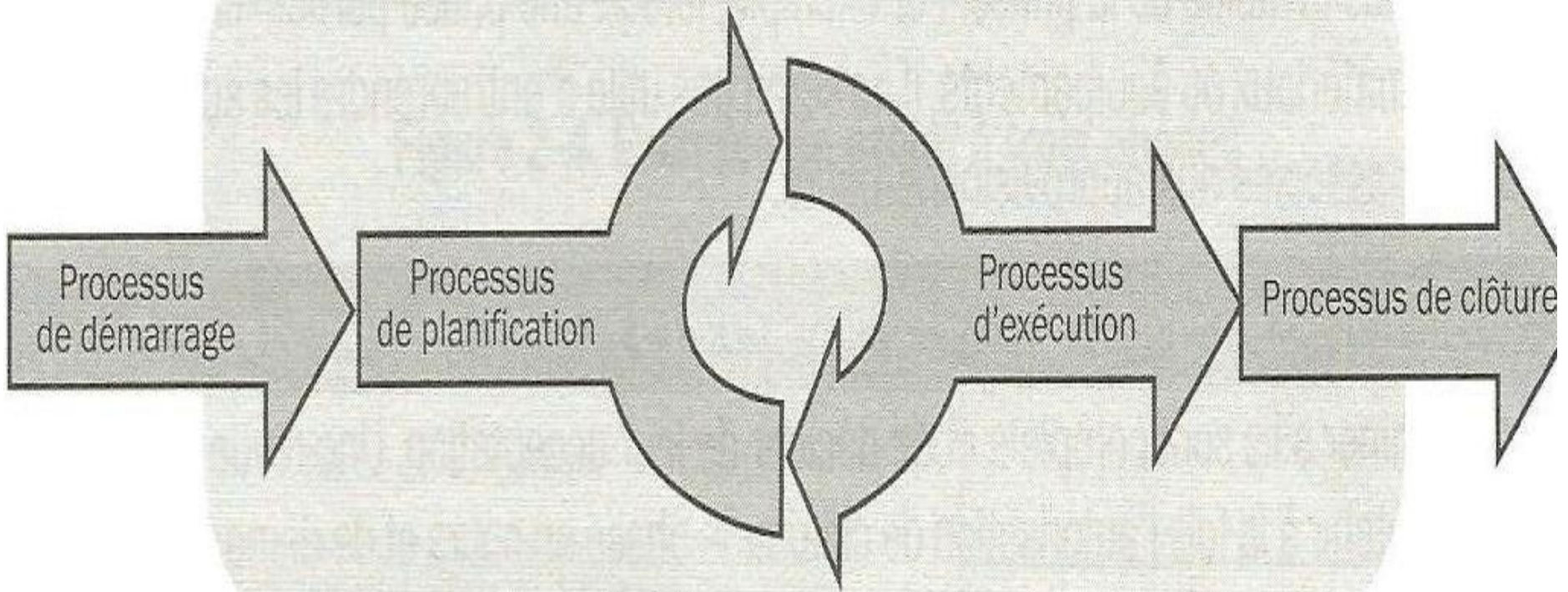
Niveau

- Projet, Programme, Portefeuille
- Phase
- Activité/Opération définir les actions spécifiques
- Activités en Séquence – Relations entre activités
- Produit

Etapes - Processus

- Initier - Démarrage
- Planifier
- Réaliser
- Evaluation et Contrôle
- Clôture

Processus de surveillance et de maîtrise



Processus
de démarrage

Processus
de planification

Processus
d'exécution

Processus de clôture

Processus de Démarrage

Elaborer la Charte: Données d'entrée/Sortie

Identifier les parties prenantes

Données d'entrée

- .1 Énoncé des travaux du projet
- .2 Étude économique
- .3 Contrat
- .4 Facteurs environnementaux de l'entreprise
- .5 Actifs organisationnels

Données de sortie

- .1 Charte du projet

Élaborer la charte du projet : données d'entrée et données de sortie

Données d'entrée

- .1 Charte du projet
- .2 Documents d'approvisionnement
- .3 Facteurs environnementaux de l'entreprise
- .4 Actifs organisationnels

Données de sortie

- .1 Registre des parties prenantes
- .2 Stratégie de management des parties prenantes

Identifier les parties prenantes : données d'entrée et données de sortie

Parties prenantes du projet

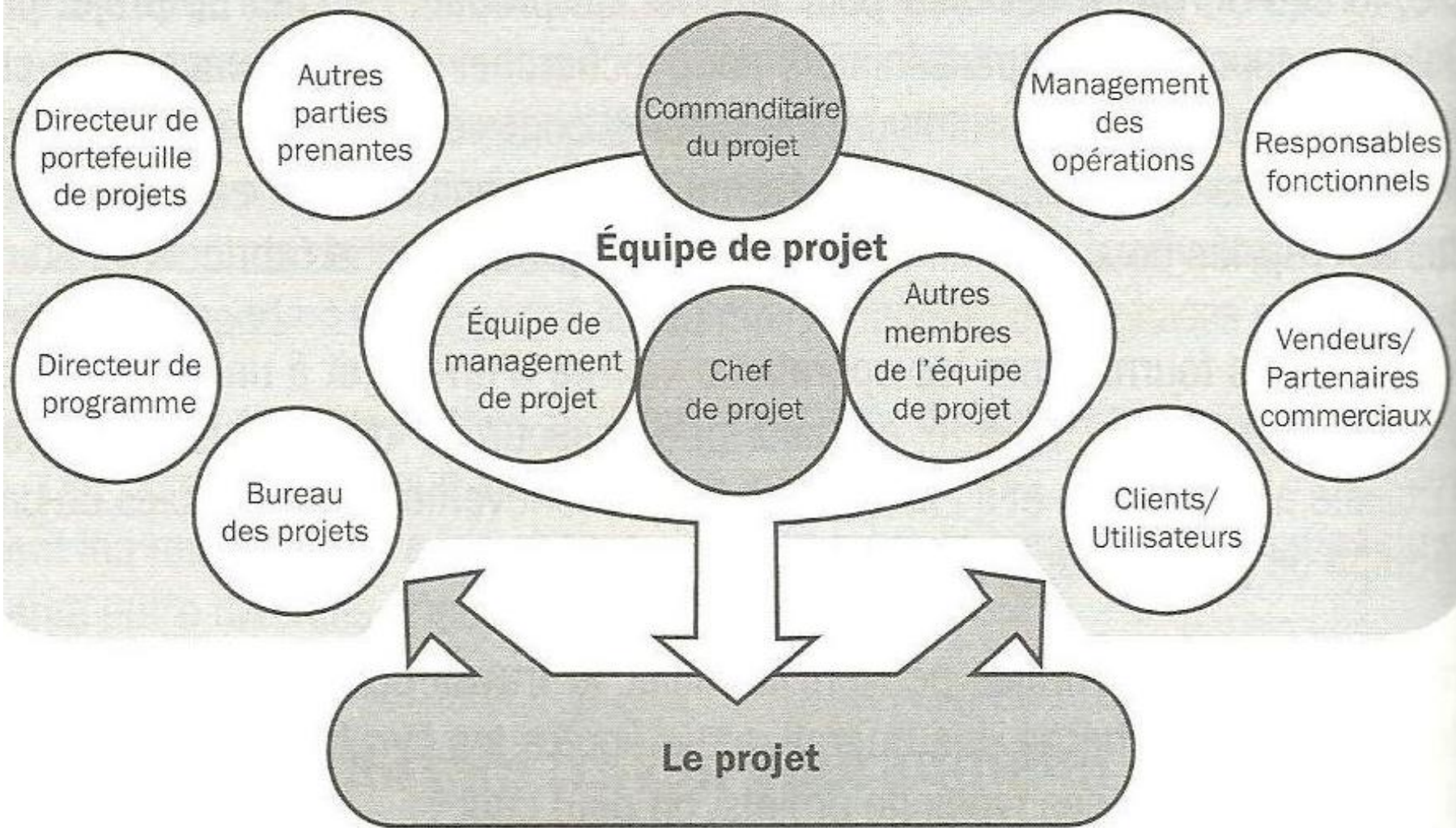


Figure 2-6. Relations entre les parties prenantes et le projet

Processus de Planification

Elaborer le plan de management: données d'entrée/Sortie

Recueillir les exigences

Définir le contenu

Créer le SDP

Définir les activités-séquence

Estimer les ressources (matériaux et équipement) nécessaires

Estimer la durer des activités

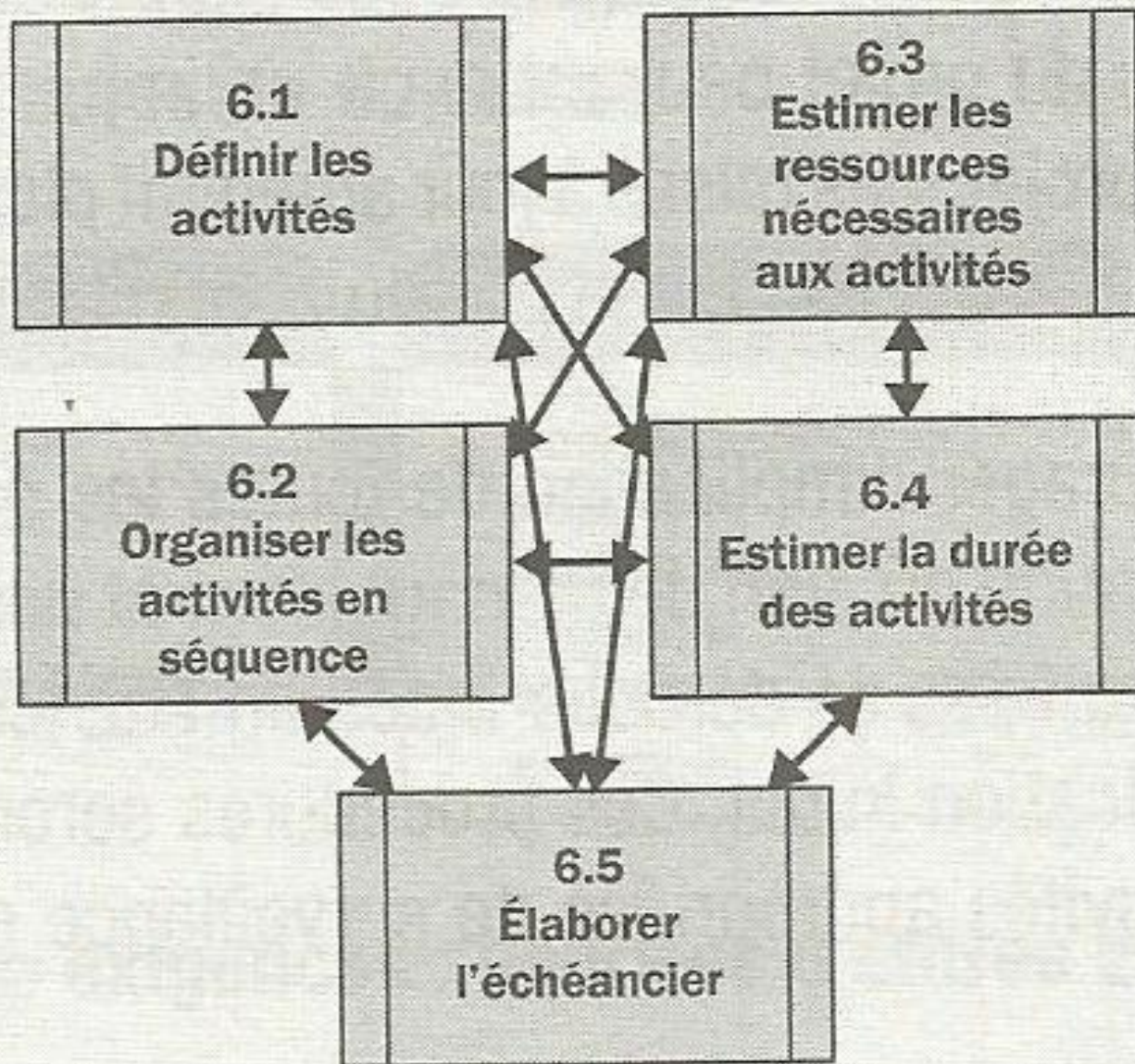
Estimer les coûts-qualité

Planifier les ressources humaines

Planifier les communications

Planifier les risques

Management des délais du projet



Management du contenu du projet

5.1
Recueillir
les exigences



5.2
Définir le
contenu



5.3
Créer la SDP

Management des coûts du projet

7.1
Estimer
les coûts



7.2
Déterminer
le budget

**Management des
ressources humaines
du projet**

9.1 Management des ressources humaines du projet

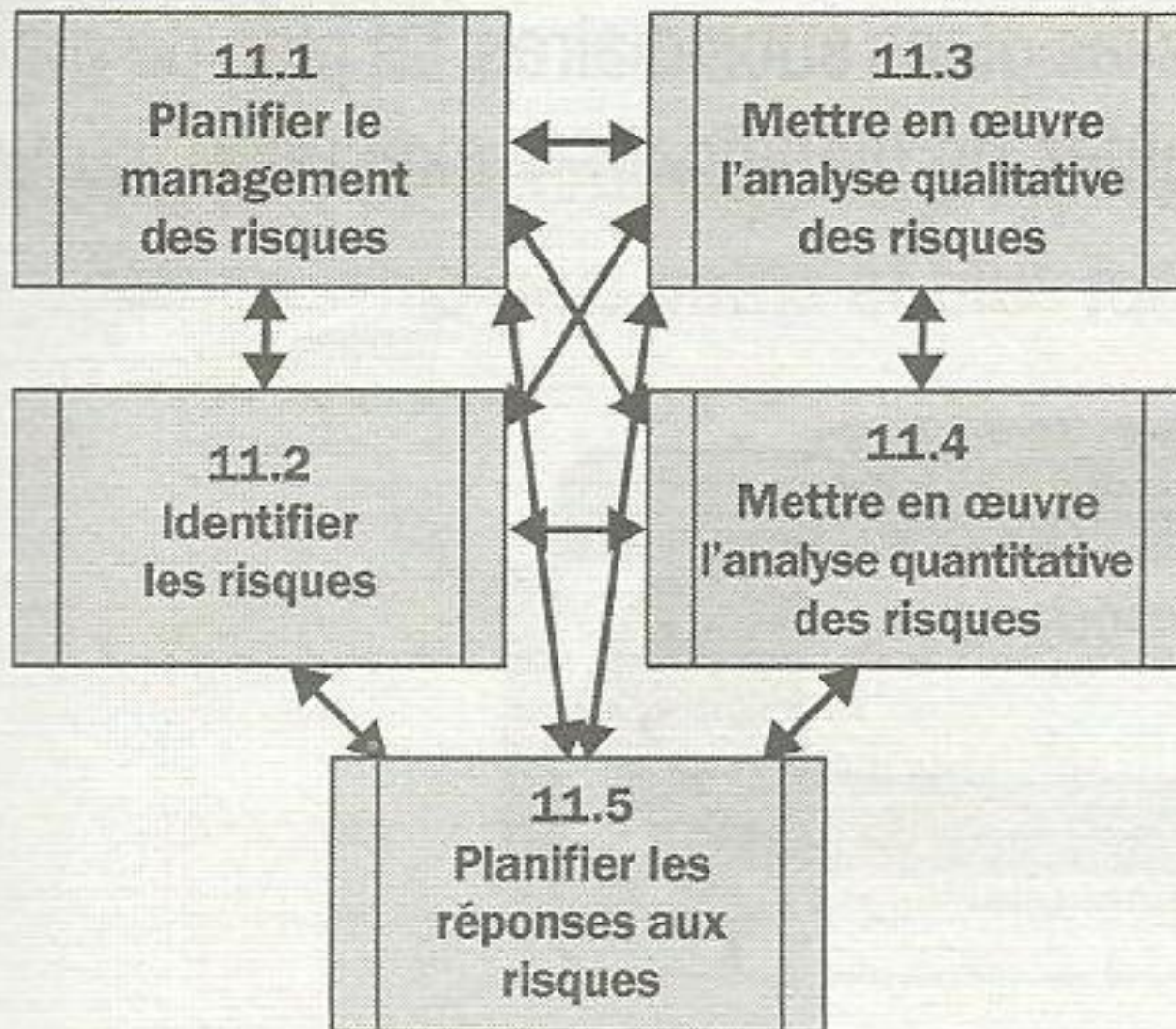
**Management des
approvisionnements
du projet**

12.1 Planifier les approvisionnements

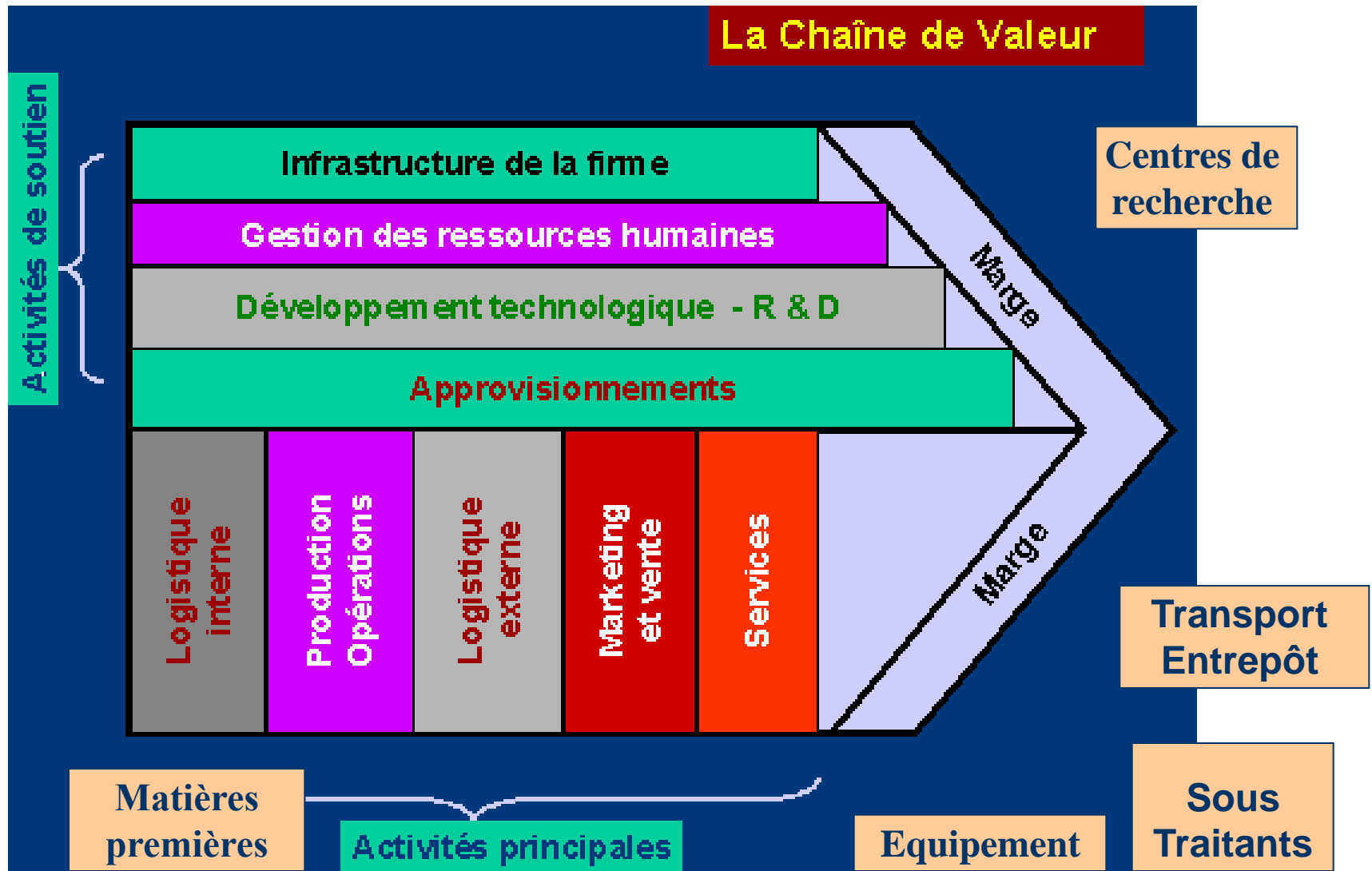
**Management des
communications du projet**

10.2 Management des communications du projet

Management des risques du projet

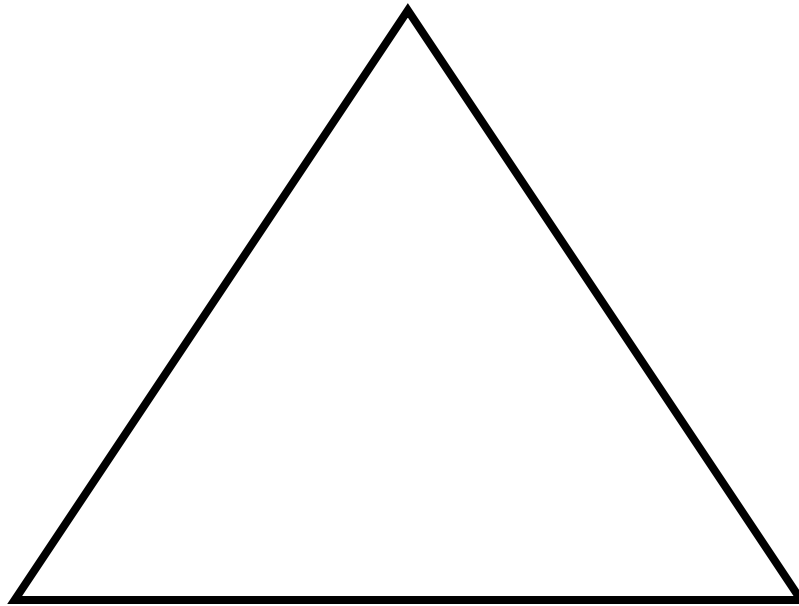


La Chaîne de Valeur – Efficacité des activités principales et de soutien - WBS –SDP(Structure de Découpage)



REFLEXION INNOVATRICE

Marché



Production

Produit

Charcoal economy

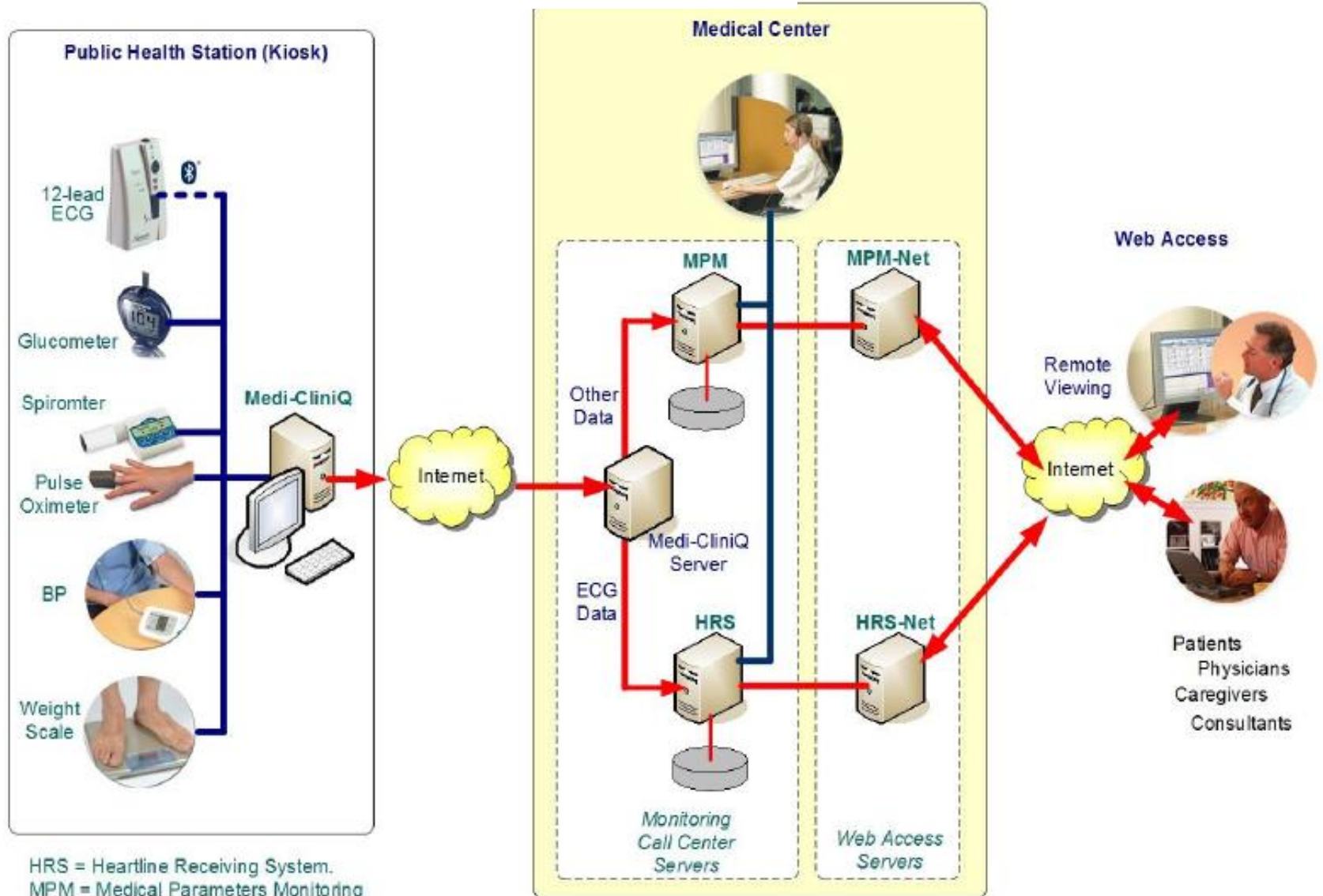


**An energy efficient stove in Warrap State
South Sudan, 13 April 2012 (ST)**

<http://www.gongyilantian.cn/>



Web: www.gongyilantian.cn



Systeme diagnostique ambulatoire



<http://www.aerotel.co.il/index.php?language=eng>

<http://www.wimp.com/functionaltools/>

[Meet the Mini Metal Maker: A basic, sub-\\$1,000 3D printer that prints metal](#)
by [Signe Brewster](#)

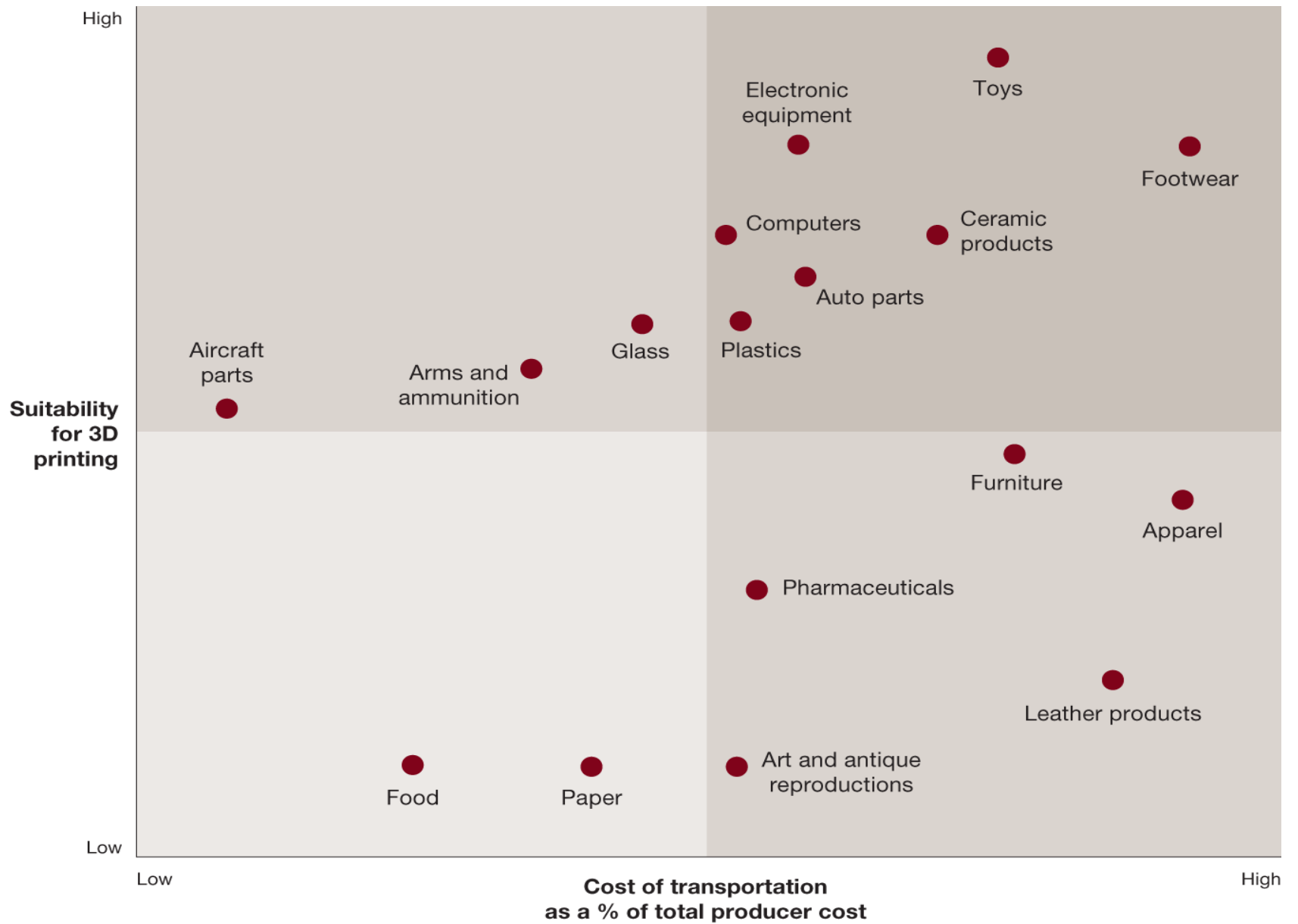
NOV. 12, 2013 - 3:09 PM PST
<http://vimeo.com/78961565#at=0>

<http://www.healthcareglobal.com/video/video-3d-printers-produce-microscope-parts-to-fight-malaria-in-africa>

<https://www.youtube.com/watch?v=ffXsCCo8OCw#t=16>

Togo





STRATI



<http://www.alternative-energy-news.info/strati-3d-printed-electric-car/>



morflora
Trait Delivery Innovation



Fast, Non-transgenic

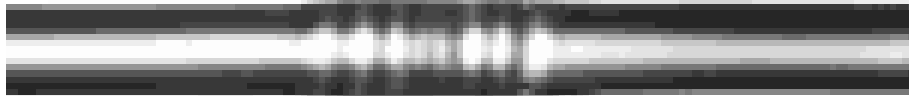
Trait Delivery Platform



Irrigation Systems



Vegetables orchard flowers



1.6 l/h

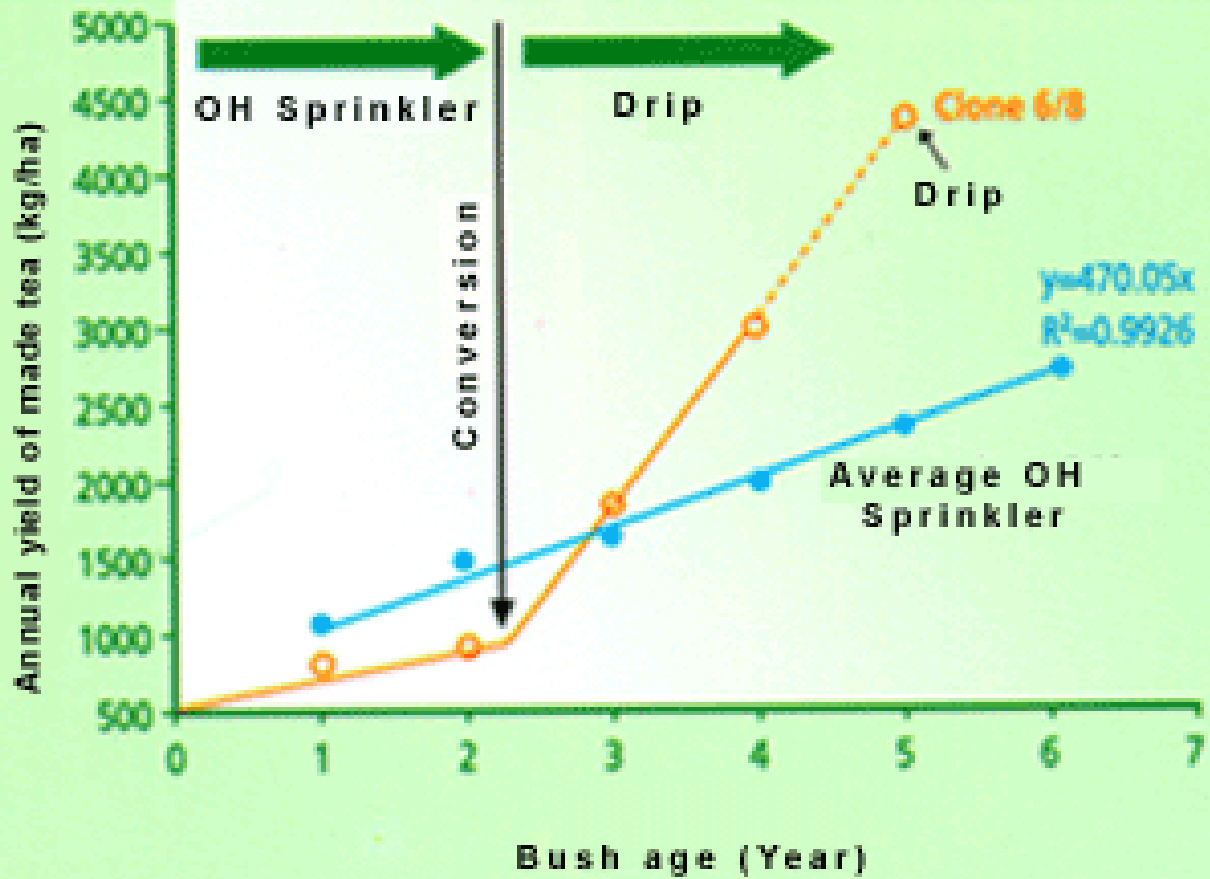


2.1 l/h



3.8 l/h





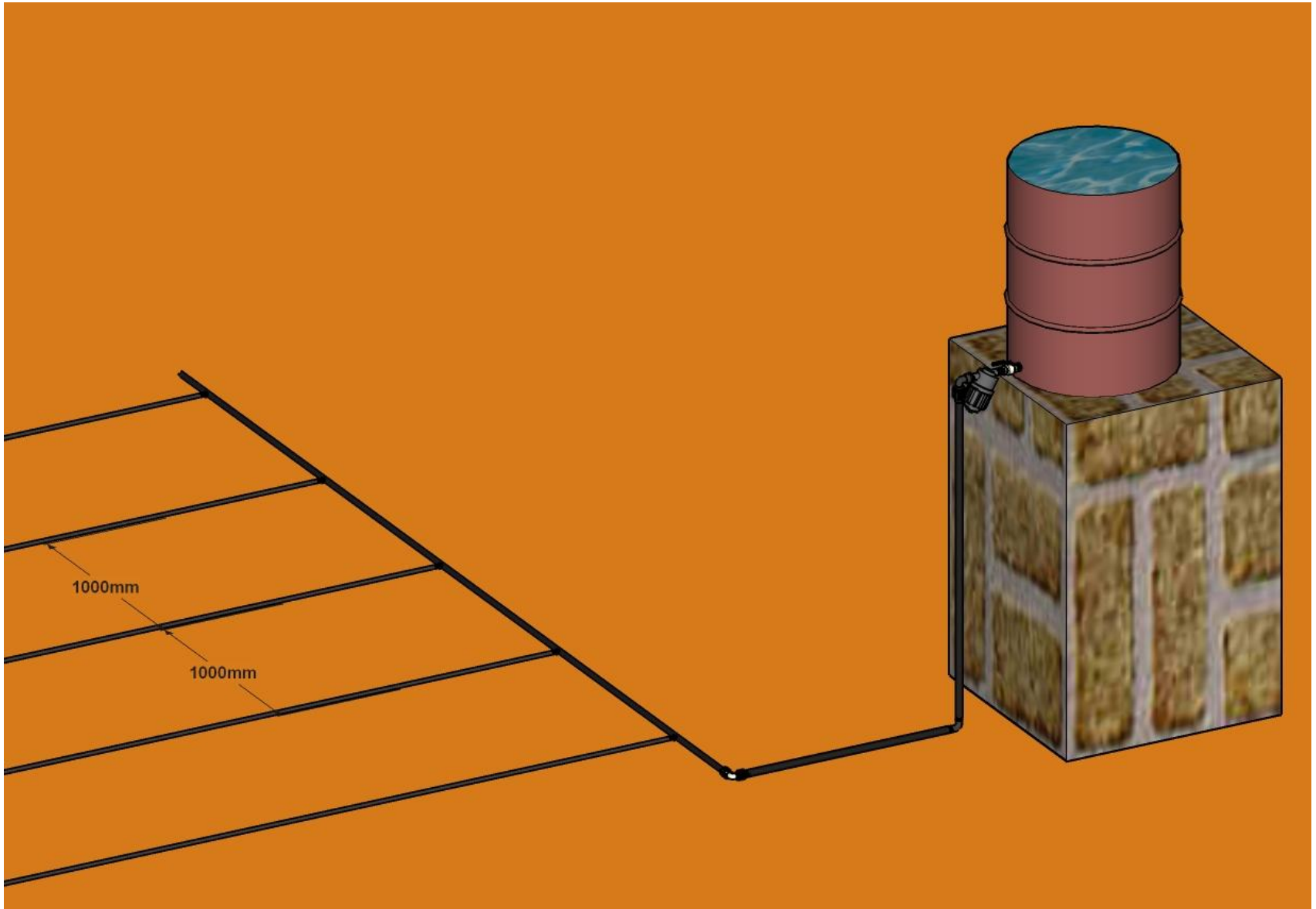
Drip Vs Overhead sprinklers irrigated immature tea clone 6/8 in South tanzania

Systeme de goutte à goutte familiale





Family drip
system for
100 sq. meter











An E-Reader Revolution for Africa?



An E-Reader Revolution for Africa?

In Worldreader's first test, funded by the U.S. Agency for International Development at six schools in Ghana starting in 2010, the group found that primary-school students who got Kindles increased their performance on standardized reading tests from about 13% to 16%.

<http://www.worldreader.org/about-us/contact-us/>



Worldreader
Essar Plaza, Osu
F521/1 Fifth Lane,
Accra
GHANA

<http://e-limu.org/>



<http://www.worldreader.org/blog/tag/africa/>

<http://www.aljazeera.com/news/africa/2013/07/201371212332315642.html>

<http://e-limu.org/>

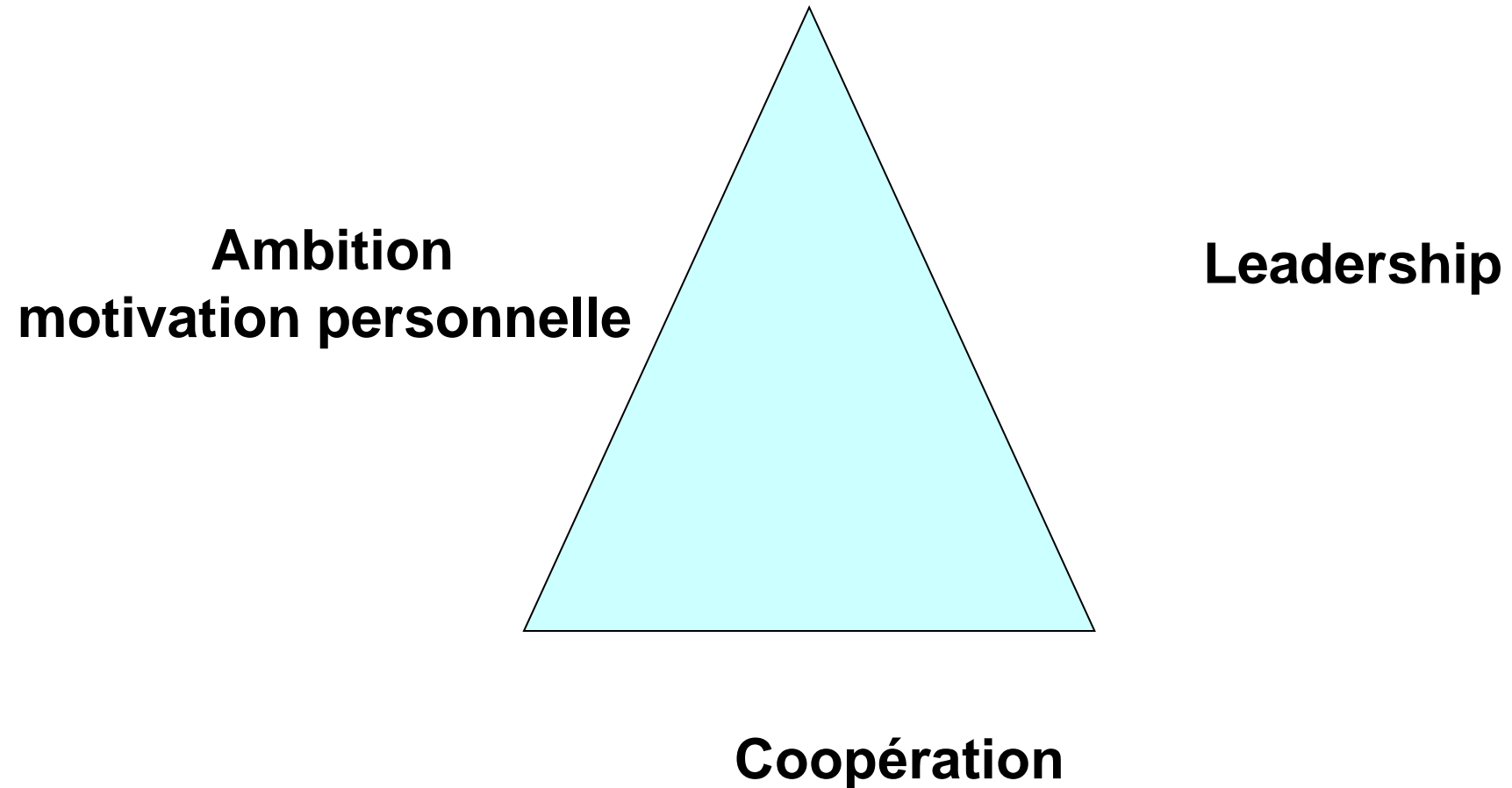
Kenya Amaf Primary and Elim Academy in Kawangware,

CAPITAL HUMAIN

La Réflexion Entrepreneuriale - Caractéristiques

- Créativité et Curiosité
- Motivé par le succès
- Prêt à prendre des risques
- Prêt à coopérer
- Capable d'identifier des opportunités
- Statut Social

Forces motrices de l'entreprenariat



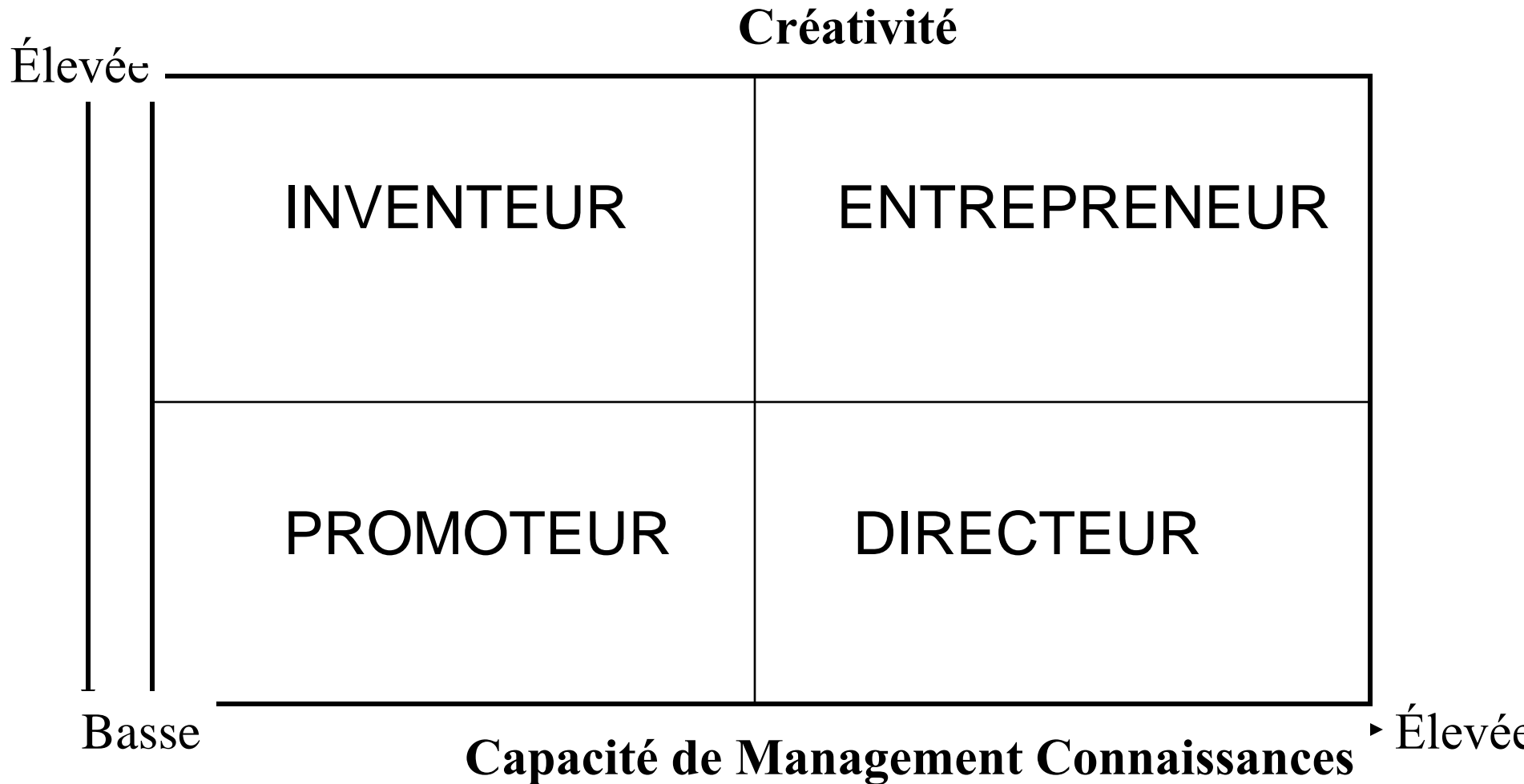
Ambition ou motivation personnelle

- ***Les facteurs d'énergie***
prédisposition innée; créativité et curiosité
- ***L'orientation, voies et horizons:***
volonté d'atteindre par des voies définies, des horizons déterminés
- ***Persévérance à long terme***
attraction de l'emploi, contexte environnemental

MacClelland - Théorie de la Connaissance des Besoins

- **Besoin de Réalisation:** Responsabilité personnelle calculer les risques, performance . Tâches à accomplir
- **Besoin d' Affiliation:** approuvé, conforme aux désirs et normes, intérêt dans l'évaluation des autres
- **Besoin de Pouvoir:** Influence, contrôle, leader. Pouvoir social et personnel

L'Equipe d'Entreprise



LEADERSHIP

Fort

Attitude de support

Faible

<p>Style 3 SUPPORT Démocratique</p>	<p>Style 2 COACHING</p>
<p>Style 4 DELEGATION Laissez Faire</p>	<p>Style 1 DIRECTION Autocratique</p>

Faible

Attitude de direction

Fort

TIPPING POINT

- **La loi des petits nombres :**

- ✓ Connectors,
- ✓ Mavens et
- ✓ Salesmen

- **Le Contexte**

- **La Colle**

STRATEGIE ECONOMIQUE

CONDITIONS ENVIRONNEMENTALES

Géographie, Démographie, Economie
Culture, Technologie, Politique

CHOIX DES PRODUITS & MARCHÉS

Produit/Client/Promotion/Place/Prix

COMPÉTENCE DISTINCTIVE

Produit, Technologie, Fonction, Finance,
Organisation, Réputation

OPPORTUNITÉS & RISQUES

RESSOURCES DE L'ENTREPRISE

Propres, Sous Traitance
Support Extérieur



Nature's Answer Kola Nut 1 fl. oz.

Kola Nut 1 fl. oz. : Kola Nut is a natural caffeine (10%) without heated hydrocarbons. **Allays hunger and combats fatigue. .**

Price Range: 5\$ - 8\$ Serving Size - 28 drops

15g \$7

500g \$65

10kg \$1080

<http://newdirections.com.au/shop/products/index.php?id=1136>

Noix de Coco Diversification

Sambu Palau Industry Malaysia



coconut cream /
extract



coconut water



nata de coco



coconut
desiccated



coconut
powder



coconut
virgin oil

Système de production de cacao

Coopérative Kuapa Kokoo au Ghana



The Divine Story



SWOT analysis

Forces: compétence distinctive et ressources

Ressources naturelles, technologies

Capacités, gestion

Finance

Infrastructure

Faiblesses:

Opportunities: création de valeur

Marchés

Technologies

Information

Production,

Menaces:

Politique, Culturel

Environnementales

Competiton

Technologies nouvelles

Gestion du Risque

Entreprise Risk Management (ERM)

Le risque est défini comme la combinaison entre l'activité et ses conséquences. (ISO/IEC Guide 73).

La protection contre le risque est ciblée sur la prévention

IMPACT DE L'EXTERIEUR

RISQUES FINANCIERS

Taux d'intérêts
Taux de change
Crédit

RISQUES STRATEGIQUES

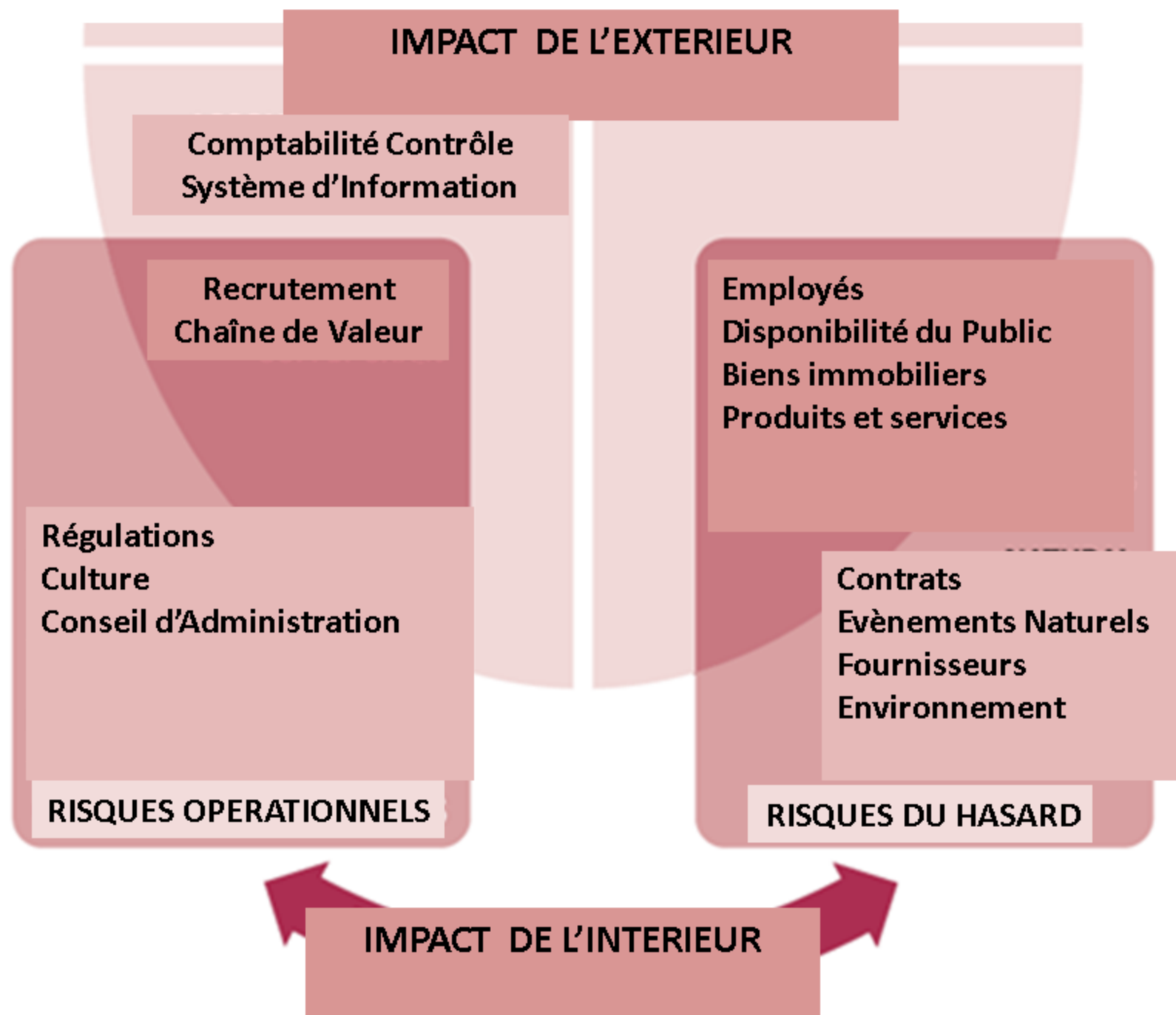
Compétition
Changements de coutumes
Changement industriel
Demande des Clients

Intégration, Partenariat
Acquisition

Flux de Liquidité
Cash Flow

Recherche et
Développement

IMPACT DE L'INTERIEUR



Risques Stratégiques –

Externe: Concurrence, Marché, Industrie

Interne: Intégration de partenariat

Risques Opérationnels –

Externe: Culture, Régulation, Conseil d'administration

Interne: Chaîne de Valeur, Emploi

Risques Financiers-

Externe: Taux d'intérêt, taux de change

Interne: Gestion et contrôle des finances de l'organisation

Risques du hasard

Externe: Santé, Sécurité, Environnement, Protection du consommateur, Fournisseurs

Interne: Employés, Produits; Propriété

Local

Facteurs politiques reliés aux élections

Boko Haram

Ebola epidemic

Secteur bancaire et le prix du pétrole

International

Baisse du prix du pétrole

Croissance ralentie en Chine

Stagnation en Europe

Détérioration des liquidités globales

SURVEILLANCE ET MAITRISE PROCESSUS D'ÉVALUATION ET DE CONTRÔLE QUI, QUOI, QUAND, COMMENT

- **Définir Objectifs réalisation technique, réalisation valeur**
 - Niveau projet
 - Niveau activités
 - Niveau coût-budget, performance, temps

- **Définir les sources d'information**
 - Internes
 - Externes
- **Déterminer le réseau de communication**
 - Recueil de données
 - Processus d'analyse
 - Processus de décision
 - Processus de réalisation

	Année 1	Année 2
Ventes	0	
<u>Coûts Variables</u>		
Matériaux	0	0
Sous traitance		
	0	
	0	0
Coûts variables Total	0	0

<u>Coûts Fixes</u>		
Location		
Publicité		
Electricité		
Téléphone		
Assurances		
Salaires des partenaires		
Comptabilité		
Transports		
Dépréciation		
Coûts généraux	0	0
Coûts administratifs	0	
Assurance machine		
Total Coûts fixes	0	0
Total coûts fixes + coûts variables	0	0
Bénéfices opérationnels	0	0
Remboursement de prêts		
Bénéfices avant impôts	0	0

Cash Flow

Mois	Total	1	2	3
Liquidité en caisse	0			
Revenu compris TVA	0			
Dépenses				
Matériaux et sous traitance	0			
Salaires des partenaires	0			
Location	0			
Téléphone	0			
Transport	0			
Salaire des employés	0			
Assurances	0			
Comptabilité	0			
Electricité	0			
Service machine	0			
Paiement des intérêts	0			
Remboursement de TVA	0			
Paiement Impôts	0			
Autres	0			
Total Paiements	0	0	0	0
Revenus Net avant impôts	0	0	0	0

Investissement					
Machine développement	0				
	0				
	0				
	0				
Total des investissement	0	0	0	0	0
Financement					
Investissement propres	0				
Prêts	0				
	0	0	0	0	0
Total du financement	0	0	0	0	0
Total des changement	0	0	0	0	0
Total fin de mois	0	0	0	0	0
Total accumulé		0	0	0	0
TVA ventes	0				
TVA achats	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
TVA à payer ou à recevoir	0	0	0	0	0